

TECHNICOLOR : RÉSULTATS ANNUELS 2016

Intégration réussie des acquisitions

Repositionnement opérationnel et financier

Forte génération de flux de trésorerie et désendettement significatif

Paris (France), 22 février 2017 – [Technicolor](#) (Euronext Paris : TCH ; OTCQX : TCLRY) annonce aujourd'hui ses résultats annuels 2016.

Frédéric Rose, Directeur général de Technicolor, a déclaré :

« Suite à l'intégration réussie de nos acquisitions en 2016, nos activités opérationnelles sont désormais bien positionnées pour saisir des opportunités de croissance tout en continuant à investir dans l'innovation. Nous allons concentrer nos efforts sur les débouchés offerts par les nouvelles expériences immersives de contenu premium et les nouvelles technologies de distribution. »

Principaux éléments

- Réussite de l'intégration conduisant à une augmentation substantielle de la rentabilité du segment Maison Connectée qui a, par ailleurs, connu une année record en termes de gains de nouveaux contrats ;
- Poursuite de la croissance organique à deux chiffres des activités de Services de Production, renforcement de ses positions de leader mondial, augmentation de la taille et diversification du portefeuille clients entraînant une amélioration de l'utilisation des studios et des équipes créatives ;
- Solide performance des Services DVD et des activités de licences avec une forte contribution des deux activités à la génération de flux de trésorerie du Groupe ;
- EBITDA ajusté de 565 millions d'euros, stable par rapport à l'année dernière malgré une contribution de MPEG LA en baisse de 256 millions d'euros par rapport à 2015, attestant de la réussite du rééquilibrage du profil opérationnel du Groupe ;
- Flux de trésorerie significatif de 248 millions d'euros, ou de 296 millions d'euros hors impact négatif des accords transactionnels dans l'affaire du cartel des Tubes Cathodiques pour un montant de 48 millions d'euros ;
- Baisse significative de la dette brute, se traduisant par un ratio de dette nette sur EBITDA ajusté de 1,26x fin 2016 par rapport à 1,74x à fin 2015.



Objectifs 2017 :

- EBITDA ajusté compris entre 460 millions d'euros et 520 millions d'euros ;
- Flux de trésorerie disponible du Groupe supérieur à 150 millions d'euros hors impacts des accords transactionnels conclus dans le cadre de l'affaire des Tubes Cathodiques (environ 81 millions d'euros).

Le Groupe maintiendra ses efforts de désendettement dans le temps, avec pour objectif d'atteindre un ratio dette nette sur EBITDA ajusté inférieur à 0,8x, niveau à partir duquel Technicolor augmentera sa politique de distribution aux actionnaires.

Ces objectifs sont calculés à taux de change constants, et intègrent les incertitudes tenant à la durée du contentieux en contrefaçon opposant Technicolor à Samsung Electronics et aux montants en jeu.

Actualisation de Drive 2020

Afin de tenir compte des enseignements de 2016, Technicolor ambitionne désormais d'atteindre un EBITDA ajusté de l'ordre de 680 millions d'euros et un flux de trésorerie disponible de 280 millions d'euros en 2020. Cela s'appuie sur une progression régulière des résultats entre 2017 et 2020 à taux de change et périmètre constants.

Proposition de dividende

Le Conseil d'administration de Technicolor a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des Actionnaires le paiement d'un dividende de 0,06 euro par action relatif à l'exercice 2016.

- Date de détachement du coupon : 21 juin 2017 ;
- Date de référence pour le versement du dividende : 22 juin 2017 ;
- Date de paiement du dividende : 23 juin 2017.

Les actions Technicolor se négocieront ex-dividende à compter du 22 juin 2017 (inclus). Les détenteurs d'actions Technicolor au 21 juin 2017 cédant leurs actions sur le marché après cette date conserveront leur droit au dividende.

Résumé des résultats consolidés de l'année 2016 (non audités)

Indicateurs financiers clés

En millions d'euros	Année		Variation	
	2015*	2016	A taux courants	A taux constants
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	3 652	4 890	+33,9%	+34,8%
Chiffre d'affaires hors activités abandonnées ¹	3 580	4 888	+36,5%	+37,5%
EBITDA ajusté des activités poursuivies	565	565	+0,1%	+0,8%
En % du chiffre d'affaires	15,5%	11,6%	(3,9)pts	
EBIT ajusté avant amort. des prix d'acquisition ²	374	371	(0,9)%	(0,6)%
En % du chiffre d'affaires	10,2%	7,6%	(2,7)pts	
EBIT ajusté des activités poursuivies	374	329	(12,0)%	(11,7)%
En % du chiffre d'affaires	10,2%	6,7%	(3,5)pts	
EBIT des activités poursuivies	264	262	(0,6)%	(0,3)%
En % du chiffre d'affaires	7,2%	5,4%	(1,8)pts	
Résultat financier	(87)	(156)	(69)	
Impôt sur les résultats	(55)	(44)	+11	
Résultats des sociétés mises en équivalence	(1)	2	+3	
Résultat net des activités poursuivies	121	64	(57)	
Résultat net des act. arrêtées ou en cours de cession	(43)	(90)	(47)	
Résultat net	78	(26)	(104)	
Flux de trésorerie disponible du Groupe	256	248	(8)	
Dette nette à sa valeur nominale (non IFRS)	985	712	(273)	
Dette nette (IFRS)	908	679	(229)	

Le Chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 34,8% à taux de change constants suite au changement de taille des segments Maison Connectée et Services Entertainment. Ces deux segments ont enregistré une croissance du chiffre d'affaires de 48,2% à taux constants par rapport à 2015, sous l'effet combiné de la contribution des acquisitions réalisées en 2015 et de la croissance organique à deux chiffres des activités Services de Production.

¹ Les activités abandonnées incluent les activités en fin d'exploitation, de Distribution et Cinéma Numérique dans le segment Services Entertainment, et les activités IZ-ON, M-GO et Virdata dans le segment « Autres ».

² Amortissement des prix d'acquisition.

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



L'EBITDA ajusté des activités poursuivies a atteint 565 millions d'euros en 2016, stable par rapport à 2015, reflétant l'augmentation de taille des segments Maison Connectée et Services Entertainment qui a complètement compensé la baisse prévue du segment Technologie en raison du recul significatif de la contribution de MPEG LA. La marge d'EBITDA ajusté s'est élevée à 11,6%, en baisse de 3,9 points par rapport à 2015 en raison du poids réduit des activités de licence. Hors MPEG LA, l'EBITDA ajusté a progressé de 28% par rapport au *pro forma*³ 2015.

L'EBIT ajusté des activités poursuivies s'est élevé à 329 millions d'euros en 2016, en baisse de 11,7% à taux de change constants par rapport à 2015. La baisse de 45 millions d'euros par rapport à l'année dernière est principalement attribuable à l'amortissement de l'allocation du prix d'achat que Technicolor a effectué en 2016 suite aux différentes acquisitions réalisées en 2015. La contribution inférieure du segment Technologie, en baisse de 196 millions d'euros par rapport à 2015, a été complètement compensée par la croissance de l'EBITDA ajusté des segments Maison Connectée et Services Entertainment et par la réduction des coûts des fonctions centrales.

L'EBIT des activités poursuivies a atteint 262 millions d'euros en 2016, globalement stable par rapport à 2015, malgré une augmentation significative des coûts de restructuration sur l'année écoulée. Les coûts de restructuration ont atteint 55 millions d'euros, en hausse de 42,1% à taux de change constants par rapport à 2015, en raison principalement d'opérations de réduction de coûts dans le segment Technologie, avec la fermeture d'un laboratoire en Allemagne, et dans l'activité Services DVD pour aligner la rentabilité des actifs nord-américains de Cinram avec les standards du Groupe. Les dépréciations d'actifs ont baissé de 14 millions d'euros par rapport à 2015 et intègrent principalement des dépréciations de Recherche & Développement dans le segment Maison Connectée pour 9 millions d'euros.

Le résultat financier du Groupe est une perte de 156 millions d'euros en 2016, contre une perte de 87 millions d'euros en 2015, reflétant :

- Une charge d'intérêts nets à 81 millions d'euros en 2016 contre 63 millions d'euros en 2015, résultant de l'accroissement de l'emprunt à terme 2020 d'un montant de 374 millions d'euros au second semestre 2015 pour financer les acquisitions de The Mill et de Cisco Connected Devices. Le Groupe a remboursé une partie de cet emprunt à terme 2020 en 2016 et procédé à son refinancement partiel à un taux d'intérêt inférieur lors du dernier trimestre 2016 ;
- Des autres charges financières nettes à 75 millions d'euros en 2016, contre 24 millions d'euros en 2015. Elles intègrent notamment une charge comptable de 31 millions d'euros liée à l'amortissement IFRS en raison du remboursement anticipé de l'emprunt à terme 2020 à hauteur de 700 millions (dont 450 millions d'euros proviennent des produits de l'émission d'un nouvel emprunt à terme 2023) au cours du second semestre 2016, et une perte de change de 16 millions d'euros.

En 2016, Technicolor a conclu des accords transactionnels avec différents plaignants dans le cadre de l'affaire du cartel des Tubes Cathodiques aux États-Unis. Ces règlements ont entraîné la comptabilisation d'une charge non courante de 95 millions d'euros sur l'exercice 2016.

Hors impact des règlements CRT, le résultat net s'élèverait à 69 millions d'euros. La prise en compte de ces charges non courantes se traduit par une perte nette de 26 millions d'euros en 2016.

³ *Pro forma 2015* : Les éléments du compte de résultat *pro forma* pour la période de 12 mois clôturant au 31 décembre 2015 reflètent l'acquisition de Cisco Connected Devices et de The Mill, comme si les acquisitions avaient eu lieu le 1 janvier 2015.



Etat de la situation financière et position de trésorerie

En millions d'euros	Année		Variation A taux courants
	2015*	2016	
Flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies	468	463	(1,1)%
Flux de trésorerie disponible du Groupe	256	248	(3,2)%
Dette brute à sa valeur nominale	1 370	1 083	(287)
Position de trésorerie	385	371	(14)
Dette nette à sa valeur nominale (non IFRS)	985	712	(273)
Ajustement IFRS	(77)	(33)	+44
Dette nette (IFRS)	908	679	(229)

Afin de faciliter le rapprochement avec l'état IFRS des flux de trésorerie, le flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies, défini comme l'EBITDA ajusté moins les dépenses d'investissement nettes, les sorties de trésorerie liées aux actions de restructuration, la variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs, a atteint 463 millions d'euros en 2016, globalement stable par rapport à 2015, reflétant :

- Les dépenses d'investissements ont atteint 152 millions d'euros en 2016, en hausse de 46 millions d'euros, s'expliquant par un niveau de Recherche & Développement capitalisée plus élevé dans le segment Maison Connectée (49 millions d'euros en 2016 par rapport à 31 millions d'euros en 2015) suite à l'acquisition de Cisco Connected Devices et à l'expansion de capacité de Services de Production ;
- Les sorties de trésorerie liées aux restructurations ont atteint 56 millions d'euros en 2016, en hausse de 8 millions d'euros sur un an, reflétant l'impact des opérations de réduction de coûts dans le segment Technologie, la rationalisation des coûts dans la division Services DVD ainsi que des mesures de réduction des coûts au sein du segment Maison Connectée ;
- Une variation positive du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs pour 106 millions d'euros, résultant du transfert de la chaîne d'approvisionnement de Cisco à celle de Technicolor dans le cadre de la transaction Cisco Connected Devices.

Le flux de trésorerie disponible du Groupe a atteint 248 millions d'euros en 2016, reflétant :

- Des charges financières nettes de 81 millions d'euros en 2016, contre 74 millions d'euros 2015, suite à l'émission d'un emprunt à terme 2020 additionnel d'un montant de 374 millions d'euros au cours du second semestre 2015 pour financer les acquisitions de Cisco Connected Devices et The Mill, qui a généré une augmentation importante des charges d'intérêts. Cela a été atténué par le remboursement anticipé de 317 millions d'euros d'emprunt à terme 2020, dont 283 millions d'euros au cours du second semestre 2016. En outre, le Groupe a partiellement remboursé sa dette par l'émission d'un emprunt à terme 2023 pour un montant de 450 millions d'euros ;

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



- La charge d'impôts a atteint 44 millions d'euros ;
- Les autres charges d'exploitation s'élèvent à 44 millions d'euros en 2016 se justifiant principalement par des charges liées aux retraites pour 28 millions d'euros ;
- Les impacts négatifs sur la trésorerie liés aux règlements CRT se sont élevés à 48 millions d'euros en 2016.

La dette financière brute nominale a atteint 1 083 millions d'euros à fin décembre 2016. La position de trésorerie du Groupe a atteint 371 millions d'euros à fin décembre 2016.

La dette financière nette nominale a atteint 712 millions d'euros à fin décembre 2016, en baisse de 273 millions d'euros par rapport aux 985 millions d'euros à fin décembre 2015, ce qui s'est traduit par un ratio d'endettement nominal net sur EBITDA ajusté de 1,26x à fin décembre 2016 contre 1,74x à fin décembre 2015.



Revue par segment des résultats de l'année 2016⁴

Maison Connectée

	2015*		2016		Variation	
	En millions d'euros	En % du CA	En millions d'euros	En % du CA	A taux courants	A taux constants
Chiffre d'affaires	1 451		2 637		+81,7%	+81,8%
EBITDA ajusté	76	5,2%	218	8,3%	+187,9%	+188,4%

Le chiffre d'affaires du segment **Maison Connectée** s'est élevé à 2 637 millions d'euros en 2016, en hausse de 81,8% à taux de change constant par rapport à l'année dernière, suite à l'acquisition de Cisco Connected Devices. Le chiffre d'affaires était en baisse de 12% par rapport au chiffre d'affaires pro forma⁵ de 2015. Cette baisse provient principalement d'une diminution significative de l'activité en Amérique Latine et au Canada.

Répartition du chiffre d'affaires de Maison Connectée (publié)

En millions d'euros	Année		Variation à taux de change constants
	2015	2016	
Chiffre d'affaires	1 451	2 637	+81,8%
<u>Par région</u>			
Amérique du Nord	463	1 380	+197,1%
Europe, Moyen-Orient & Afrique	329	592	+80,0%
Amérique Latine	431	409	(4,7)%
Asie-Pacifique	228	256	+13,5%
<u>Par produit</u>			
Vidéo	765	1 470	+88,8%
Haut Débit	686	1 167	+74,0%

Hors Amérique Latine, le chiffre d'affaires tel que publié a fortement progressé par rapport à l'année dernière (une augmentation de 118%), malgré une croissance plus faible en Asie-Pacifique, reflétant

⁴ Hors activités abandonnées.

⁵ *Pro forma 2015* : Les éléments du compte de résultat *pro forma* pour la période de 12 mois clôturant au 31 décembre 2015 reflètent l'acquisition de Cisco Connected Devices et de The Mill, comme si les acquisitions avaient eu lieu le 1 janvier 2015.

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



l'absence de reprise de la numérisation du marché indien en 2016 et entraînant une baisse des volumes d'une année sur l'autre.

2016 s'est traduite pour Technicolor par de nombreuses nouvelles commandes et des gains de clients dans toutes les régions. En Amérique du Nord, le segment Maison Connectée a gagné un grand nombre de nouveaux contrats qui vont entraîner une augmentation substantielle de sa part de marché lorsque ces produits seront déployés par les clients. Technicolor est désormais présent dans toutes les catégories de produits (Haut Débit et Vidéo) au sein des trois principaux opérateurs aux Etats-Unis. Le segment Maison Connectée a également enregistré une très forte activité commerciale en Europe, Moyen-Orient & Afrique, renforçant ainsi son leadership dans le domaine des passerelles haut débit pour les télécoms et sa part de marché dans le domaine des passerelles d'accès haut débit pour le câble. Le Groupe a également gagné de nouveaux contrats en Amérique Latine, consolidant ainsi ses relations clients dans la Région, et ce malgré une concurrence accrue de la part de fournisseurs asiatiques à faibles coûts. En Asie-Pacifique, le segment Maison Connectée a gagné de nombreux nouveaux contrats, notamment en Australie, en Inde et en Asie du Sud Est. Technicolor a par ailleurs gagné son premier contrat de décodeurs vidéo 4K au Japon en s'appuyant sur son partenariat stratégique avec Pioneer.

L'intégration de Cisco Connected Devices s'est déroulée avec succès, générant des synergies de coûts significatives. Cela a permis une amélioration de la marge brute de 1,2 points par rapport à l'année dernière, soit une marge brute de 16,8% en 2016. L'EBITDA ajusté s'est élevé à 218 millions d'euros en 2016, en hausse de 142 millions d'euros par rapport à 2015. Cela s'est traduit par une forte amélioration de la marge d'EBITDA ajusté, qui a atteint 8,3% en 2016, soit une hausse de 3,0 points d'une année sur l'autre à taux de change courants. Le segment Maison Connectée a par ailleurs généré d'importants flux de trésorerie, reflétant d'une part l'augmentation de la rentabilité et d'autre part par l'impact positif sur la variation du besoin en fonds de roulement de la migration de la chaîne d'approvisionnement de Cisco à Technicolor.

###

Services Entertainment

	2015*		2016		Variation	
	En millions d'euros	En % du CA	En millions d'euros	En millions d'euros	A taux courants	A taux constants
Chiffre d'affaires	1 639		1 966		+20,0%	+21,9%
Services de Production	568		765		+34,8%	+40,0%
Services DVD	1 071		1 201		+12,2%	+12,3%
EBITDA ajusté	190	11,6%	238	12,1%	+25,2%	+27,0%

Le chiffre d'affaires du segment **Services Entertainment** était de 1 966 millions d'euros, en hausse de 21,9% à taux de change constants par rapport à l'année dernière :

- Le chiffre d'affaires des **Services de Production** s'est élevé à 765 millions d'euros, en hausse de 40% à taux de change constants en 2016 par rapport à 2015. Cette forte performance provient d'un taux de

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



croissance organique à deux chiffres proche de 20% et de l'intégration de The Mill en année pleine. Cette forte performance organique reflète la croissance soutenue des différentes activités, avec d'une part la poursuite de taux de croissance record dans les activités d'Effets Visuels pour les films, les séries TV, la publicité et d'autre part une contribution significativement en hausse des activités d'Animation et de Jeux. A ce titre, les équipes d'Effets Visuels pour les films ont travaillé sur plus de 25 projets pendant l'année. Les équipes d'Effets Visuels pour la publicité ont livré un très grand nombre de projets, et notamment des campagnes publicitaires emblématiques telles que la campagne « Superhumans » pour Channel 4, « Jump » pour John Lewis et « Come together » pour H&M. Mr. X a également travaillé sur de nombreux projets de séries TV et augmenté significativement ses capacités à Toronto. Technicolor a de plus commencé à travailler sur quatre longs métrages d'Animation au travers de sa marque Mikros. Les activités d'Effets Visuels et d'Animation sont largement à l'origine de la performance de 2016 mais les activités de Postproduction ont également continué à s'améliorer par rapport à l'année dernière. En outre, le Groupe a démontré son leadership dans le développement des expériences visuelles de nouvelle génération en finalisant 26 projets de Réalité Virtuelle pendant l'année ;

- Le chiffre d'affaires des **Services DVD** s'est élevé à 1 201 millions d'euros en 2016, soit une hausse de 12,3% à taux de change constants par rapport à 2015. Cette augmentation reflète une croissance record des volumes, d'environ 19% par rapport à l'année dernière. Les volumes de DVD en définition standard ont augmenté d'environ 7% et les volumes de disques Blu-ray™ d'environ 23% sous l'effet combiné des gains de nouveaux clients du quatrième trimestre de 2015 et des sorties de nouveaux titres majeurs des différents studios clients du Groupe. Les volumes de Jeux étaient stables d'une année sur l'autre, la demande de jeux vidéo pour la console Xbox One ayant compensé la baisse des disques de définition standard utilisés sur la Xbox 360. En outre, trois jeux de grande franchise pour la Xbox One, qui étaient attendus sur le quatrième trimestre 2016, ont vu leur sortie décalée à 2017, entraînant une baisse du nombre de sorties de titres de jeux « Triple-A » et des activités de distribution liés aux jeux en 2016 par rapport à 2015. Les volumes de CD ont fortement progressé d'une année sur l'autre en raison de l'acquisition de nouveaux clients, démontrant la résilience du format physique qui a représenté 39%⁶ du marché de la musique en valeur en 2016.

Volumes de DVD, Blu-ray™ et CD

En millions d'unités		Année		Variation
		2015	2016	
Volumes totaux		1 308,3	1 551,9	+18,6%
<u>Par format</u>	DVD	1 002,3	1 076,9	+7,4%
	Blu-ray™	276,4	341,2	+23,4%
	CD	29,6	133,8	+352,1%
<u>Par segment</u>	Film/TV	1 179,3	1 327,3	+12,6%
	Jeux	65,7	65,8	+0,1%
	Kiosques et Logiciels	33,7	25,0	(26,0)%
	Musique et Audio	29,6	133,8	+352,1%

⁶ Source : IFPI ("International Federation of the Phonographic Industry").



Le segment Services Entertainment a enregistré un EBITDA ajusté de 238 millions d'euros en 2016, en hausse de 27% à taux constants par rapport à l'année dernière. Cette solide performance reflète le poids accru des activités d'Effets Visuels et d'Animation et le rebond au second semestre de 2016 de l'EBITDA ajusté de l'activité Services DVD :

- La contribution des **Services de Production** à l'EBITDA ajusté a fortement progressé sur 2016 dû à sa taille beaucoup plus importante et à sa croissance organique à deux chiffres qui s'est poursuivie sur l'année 2016. Cela s'est traduit par un bien meilleur taux d'utilisation des studios et une plus forte efficacité opérationnelle dans l'ensemble de la division ;
- L'EBITDA ajusté des **Services DVD** avait été impacté négativement au premier semestre 2016 par l'intégration des actifs nord-américains de Cinram dont la rentabilité était nettement inférieure à celle du Groupe. Des mesures de réduction de coûts ont été réalisées sur le premier semestre avant le début de la haute saison en vue de rétablir la rentabilité de la division. Elles ont permis une croissance significative de l'EBITDA ajusté au second semestre 2016 par rapport à la même période l'année dernière et par rapport au premier semestre 2016, avec des marges revenant à leur niveau de 2015.

###

Technologie

	2015*		2016		Variation	
	En millions d'euros	En % du CA	En millions d'euros	En % du CA	A taux courants	A taux constants
Chiffre d'affaires	490		285		(42,0)%	(41,5)%
Revenues hors. MPEG LA	202		252		+24,9%	+25,5%
EBITDA ajusté	396	80,9%	192	67,3%	(51,7)%	(51,7)%
EBITDA ajusté hors. MPEG LA	108	53,5%	159	63,1%	+47,3%	+46,3%

Le chiffre d'affaires du segment **Technologie** s'est élevé à 285 millions d'euros, en baisse de 41,5% à taux de change constants par rapport à l'année dernière. Cette baisse s'explique principalement par le recul du chiffre d'affaires généré par le consortium MPEG LA, en recul de 256 millions d'euros d'une année sur l'autre. Le chiffre d'affaires a également été impacté par la faillite d'un licencié de la marque RCA au second semestre de 2016. Hors MPEG LA, le chiffre d'affaires a augmenté de 25,5% à taux de change constant par rapport à l'année dernière, reflétant une forte activité dans le domaine des licences de brevets pendant l'année avec la signature de plusieurs accords non exclusifs dans les programmes de licences de codage numérique, télévision numérique et Maison Connectée.

Le segment Technologie a enregistré un EBITDA ajusté de 192 millions d'euros, soit une marge de 67,3%. Technicolor a mis en place en 2016 une nouvelle politique de dépôts de brevets et réduit la taille très significative de son portefeuille de brevets (plus de 30 000 brevets à la fin de l'année 2016 par rapport à 40 000 brevets fin 2015).

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.

Revue par segment du chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2016

Chiffre d'affaires du Groupe par segment

En millions d'euros	Quatrième Trimestre		Variation	
	2015	2016	A taux courants	A taux constants
Chiffres d'affaires	1 154	1 335	+15,7%	+15,1%
Maison Connectée	467	652	+39,5%	+37,0%
Services Entertainment	564	618	+9,5%	+10,3%
<i>Dont Services de Production</i>	<i>177</i>	<i>212</i>	<i>+19,4%</i>	<i>+23,8%</i>
<i>Services DVD</i>	<i>387</i>	<i>406</i>	<i>+5,0%</i>	<i>+4,2%</i>
Technologie	115	66	(43,1)%	(43,1)%

Le chiffre d'affaires du segment **Maison Connectée** a atteint 652 millions d'euros au quatrième trimestre 2016, en hausse de 37% à taux de change constants comparés au quatrième trimestre 2015.

En **Amérique du Nord** (52% des ventes), les revenus de Technicolor ont plus que doublé au quatrième trimestre comparé au quatrième trimestre 2015. En **Europe, Moyen-Orient et Afrique**, Technicolor a enregistré un fort niveau d'activité avec les comptes clés dans la Région, particulièrement dans le déploiement des produits haut débit de nouvelle génération avec Vodafone, LGI et Telecom Italia. En **Amérique Latine**, les revenus ont sensiblement diminué au quatrième trimestre 2016 par rapport au quatrième trimestre 2015. La dépréciation du peso mexicain par rapport au dollar américain s'est accélérée en novembre, parallèlement au ralentissement économique continu au Brésil, entraînant des réductions substantielles de l'investissement dans la Région. En **Asie-Pacifique**, les revenus ont diminué de manière significative au cours du quatrième trimestre 2016 par rapport au quatrième trimestre 2015 en raison de la baisse des livraisons de décodeurs en Inde.

Répartition du chiffre d'affaires de Maison Connectée

En millions d'euros	Quatrième Trimestre		Variation à taux de change constants
	2015	2016	
Chiffres d'affaires	467	652	+37,0%
<u>Par région</u>			
Amérique du Nord	157	339	+111,3%
Europe, Moyen-Orient & Afrique	97	148	+51,8%
Amérique Latine	103	87	(20,2)%
Asie-Pacifique	111	79	(28,5)%
<u>Par produit</u>			
Vidéo	289	364	+23,2%
Haut Débit	178	289	+59,3%



Le chiffre d'affaires du segment **Services Entertainment** (hors activités abandonnées) a atteint 618 millions d'euros au cours du quatrième trimestre 2016, en hausse de 10,3% à taux de change constants par rapport au quatrième trimestre 2015 :

- Le segment Services de Production a enregistré une hausse de son chiffre d'affaires de l'ordre de 24%, soutenue par un fort niveau d'activité des longs métrages, de la publicité et de l'augmentation des revenus pour l'Animation et les Jeux. Dans les Effets Visuels pour les films, MPC a travaillé sur un grand nombre de projets tandis que les deux marques MPC et The Mill, dans le cadre des Effets Visuels pour la publicité, ont travaillé sur plusieurs annonces premium et très populaires durant Noël, y compris certaines expériences autour de la Réalité Virtuelle. En Animation, Technicolor a enregistré une progression significative en plus de l'accélération des travaux du Groupe sous la marque Technicolor sur plusieurs projets d'animation à la télévision et Mikros a continué à intensifier son travail sur les projets d'animation dans le cadre de longs métrages. Le chiffre d'affaires des Jeux a également progressé de manière significative, augmentant ainsi la collaboration avec plusieurs sociétés clés du marché des Jeux ;
- Le chiffre d'affaires des Services DVD s'est élevé à 406 millions d'euros au quatrième trimestre 2016, en hausse d'environ 4% à taux de change constants comparé au quatrième trimestre 2015. La croissance des revenus a été soutenue par une augmentation des volumes totaux de disques d'environ 16%, partiellement compensée par un mix réduit des emballages complexes et d'une diminution des activités de distribution et d'approvisionnement liées aux Jeux. Les volumes associés aux DVD standards ont augmenté d'environ 8%, et ceux des disques Blu-ray™ de l'ordre de 20%, bénéficiant de l'ajout des nouveaux clients, de la poursuite importante de sorties et d'un catalogue performant parmi les principaux clients de studio. Les volumes de jeux ont été affectés par le changement de trois titres principaux de jeux AAA décalés du quatrième trimestre 2016 vers 2017.

Les principaux titres majeurs produits au cours du quatrième trimestre ont été : *Comme des bêtes* (Universal), *Star Trek Sans Limites* (Paramount), *Suicide Squad* (Warner Bros), *Independence Day: Resurgence* (Fox), et *Deepwater Horizon* (Lionsgate), tandis que les principaux titres de Jeux ont été *Call of Duty: Infinite Warfare* (Activision) and *Gears of War 4* (Microsoft).

Volumes de DVD, Blu-ray™ et CD

En millions d'unités		Quatrième Trimestre		
		2015	2016	Variation
Volumes totaux		467,5	540,1	+15,5%
<u>Par format</u>	DVD	341,4	367,1	+7,5%
	Blu-ray™	104,2	125,1	+20,1%
	CD	21,9	47,9	+119,0%
<u>Par segment</u>	Film/TV	403,2	455,8	+13,0%
	Jeux	30,0	26,5	(11,4)%
	Kiosques et Logiciels	12,4	9,8	(21,3)%
	Musique et Audio	21,9	47,9	+119,0%



Hors contribution MPEG LA, le chiffre d'affaires du segment **Technologie** a augmenté de 13% par rapport au quatrième trimestre 2015. Avec MPEG LA, le chiffre d'affaires a atteint 66 millions d'euros au cours du quatrième trimestre 2016, en baisse d'environ 43% à taux de change constants par rapport au quatrième trimestre 2015, en raison d'une forte baisse du chiffre d'affaires MPEG LA, qui a été particulièrement élevé au dernier trimestre 2015, et d'une baisse du chiffre d'affaires en Licences de Marques. Le Groupe a signé plusieurs accords de licence de brevets au cours du trimestre.



Frédéric Rose, Directeur général, et Esther Gaide, Directrice Financière, tiendront une conférence téléphonique le jeudi 23 février 2017 à 9h30 (heure de Paris, GMT+1).

Comme suite aux modifications apportées en 2013 et 2015 à la réglementation communautaire et française applicable en la matière, la Société annonce qu'elle ne publiera plus de chiffre d'affaires trimestriel. Cette mesure est d'effet immédiat. Technicolor publiera à la place un point sur l'activité.

Calendrier financier

Point sur l'activité T1 2017	27 avril 2017
Resultats H1 2017	27 juillet 2017

###

Avertissement : Déclarations Prospectives

Ce communiqué de presse contient certaines déclarations qui constituent des « déclarations prospectives », y compris notamment les énoncés annonçant ou se rapportant à des événements futurs, des tendances, des projets ou des objectifs, fondés sur certaines hypothèses ainsi que toutes les déclarations qui ne se rapportent pas directement à un fait historique ou avéré. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante et sont soumises à un certain nombre de risques et incertitudes, en conséquence desquels les résultats réels pourraient différer sensiblement des résultats prévisionnels évoqués explicitement ou implicitement par les déclarations prospectives. Pour obtenir plus d'informations sur ces risques et incertitudes, vous pouvez consulter les documents déposés par Technicolor auprès de l'Autorité des marchés financiers.

###

A propos de Technicolor

Technicolor, leader technologique mondial dans le secteur du Media & Entertainment, est à la pointe de l'innovation numérique. Grâce à nos laboratoires de recherche et d'innovation de premier plan, nous occupons des positions-clés sur le marché au travers de la fourniture de services vidéo avancés pour les créateurs et les distributeurs de contenu. Nous bénéficions également d'un riche portefeuille de propriété intellectuelle, centré sur les technologies de l'image et du son. Notre engagement : soutenir le développement de nouvelles expériences passionnantes pour les consommateurs au cinéma, à la maison, ou en mobilité. Pour plus d'informations, visitez : www.technicolor.com

Les actions Technicolor sont enregistrées sur NYSE Euronext Paris (TCH) et sont négociables aux Etats-Unis sur le marché OTCQX (TCLRY).

Relations Presse

Emilie Megel : +33 1 41 86 61 48

emilie.megel@technicolor.com

Relations Investisseurs

Emilie Megel : +33 1 41 86 61 48

emilie.megel@technicolor.com

Christophe Le Mignan : +33 1 41 86 58 83

Christophe.lemignan@technicolor.com

Relations Actionnaires

shareholder@technicolor.com : 0 800 007 167



Résumé des résultats consolidés de 2016 (non audité)

En millions d'euros	Deuxième semestre			Année		
	2015*	2016	Variation ⁷	2015*	2016	Variation ⁷
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	2 031	2 470	+21,6%	3 652	4 890	+33,9%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		+21,5%			+34,8%	
<u>Dont</u> Maison Connectée	799	1 259	+57,5%	1 451	2 637	+81,7%
Services Entertainment	988	1 103	+11,6%	1 676	1 966	+17,3%
Technologie	232	108	(53,5)%	490	285	(42,0)%
Autres	11	0	ns	35	2	ns
EBITDA ajusté des activités poursuivies	314	300	(4,6)%	565	565	+0,1%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(5,3)%			+0,8%	
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	15,5%	12,1%	(3,4)pts	15,5%	11,6%	(3,9)pts
<u>Dont</u> Maison Connectée	48	111	+133,5%	76	218	+187,9%
Services Entertainment	128	167	+30,0%	192	238	+23,9%
Technologie	187	61	(67,3)%	396	192	(51,7)%
Autres	(48)	(39)	+19,1%	(100)	(83)	+17,1%
EBIT ajusté des activités poursuivies	215	176	(18,3)%	374	329	(12,0)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(19,7)%			(11,7)%	
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,6%	7,1%	(3,5)%	10,2%	6,7%	(3,5)%
<u>Dont</u> Maison Connectée	33	76	+128,4%	47	148	+214,5%
Services Entertainment	57	86	+51,9%	58	88	+52,5%
Technologie	177	56	(68,6)%	377	181	(52,0)%
Autres	(52)	(42)	+19,3%	(108)	(88)	+18,7%
EBIT des activités poursuivies	132	167	+26,4%	264	262	(0,6)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		+24,4%			(0,3)%	
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	6,5%	6,8%	+0,3pt	7,2%	5,4%	(1,8)pts
Résultat financier	(43)	(83)	(40)	(87)	(156)	(69)
Impôt sur les résultats	(26)	(15)	+11	(55)	(44)	+11
Résultats des sociétés mises en équivalence	(3)	2	ns	(1)	2	ns
Résultat net des activités poursuivies	60	72	+12	121	64	(57)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(31)	(46)	(15)	(43)	(90)	(47)
Résultat net	30	26	(4)	78	(26)	(104)
Flux de trésorerie disponible du Groupe	139	150	+11	256	248	(8)
Dette nette à sa valeur nominale (non IFRS)				985	712	(273)
Dette nette (IFRS)				908	679	(229)

⁷ Variation à taux de changes courants.

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



Résumé de l'impact des activités abandonnées (non audité)

En millions d'euros	Deuxième semestre			Année		
	2015*	2016	Variation ⁸	2015*	2016	Variation ⁸
Chiffre d'affaires	2 031	2 470	+21,6%	3 652	4 890	+33,9%
<u>Dont</u> Maison Connectée	799	1 259	+57,5%	1 451	2 637	+81,7%
Services Entertainment	988	1 103	+11,6%	1 676	1 966	+17,3%
Technologie	232	108	(53,5)%	490	285	(42,0)%
Autres	11	0	ns	35	2	ns
Impact des activités abandonnées	12	0	ns	72	2	(97,4)%
<u>Dont</u> Services Entertainment	1	0	ns	37	0	ns
Autres	11	0	ns	34	2	(94,5)%
Chiffres d'affaires hors act. abandonnées	2 019	2 470	+22,3%	3 580	4 888	+36,5%
<u>Dont</u> Maison Connectée	799	1 259	+57,5%	1 451	2 637	+81,7%
Services Entertainment	987	1 103	+11,7%	1 639	1 966	+20,0%
Technologie	232	108	(53,5)%	490	285	(42,0)%
Autres	0	0	ns	0	0	ns
EBITDA ajusté	314	300	(4,6)%	565	565	+0,1%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	15,5%	12,1%	(3,4)pts	15,5%	11,6%	(3,9)pts
<u>Dont</u> Maison Connectée	48	111	+133,5%	76	218	+187,9%
Services Entertainment	128	167	+30,0%	192	238	+23,9%
Technologie	187	61	(67,3)%	396	192	(51,7)%
Autres	(48)	(39)	(19,1)%	(100)	(83)	(17,1)%
Impact des activités abandonnées	(10)	(1)	ns	(13)	(5)	ns
<u>Dont</u> Services Entertainment	(2)	0	ns	2	0	ns
Autres	(8)	(1)	ns	(15)	(5)	ns
EBITDA ajusté hors act. abandonnées	323	301	(7,1)%	577	570	(1,2)%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	16,0%	12,2%	(3,8)pts	16,1%	11,7%	(4,4)pts
<u>Dont</u> Maison Connectée	48	111	+133,5%	76	218	+187,9%
Services Entertainment	130	167	+28,5%	190	238	25,2%
Technologie	187	61	(67,3)%	396	192	(51,7)%
Autres	(41)	(39)	(5,4)%	(85)	(78)	(8,5)%

⁸ Variation à taux de change courants.

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (NON AUDITE)

	Exercice clos le 31 décembre		
	2016	2015 publié	2015 ajusté*
<i>(en millions d'euros)</i>			
ACTIVITÉS POURSUIVIES			
Chiffre d'affaires	4 890	3 652	3 652
Coût de l'activité ⁹	(3 983)	(2 818)	(2 823)
Marge brute	907	834	829
Frais commerciaux et administratifs	(400)	(331)	(331)
Frais de recherche et développement	(178)	(128)	(129)
Coûts de restructuration	(55)	(39)	(39)
Pertes de valeur nettes sur actifs non courants opérationnels	(13)	(27)	(27)
Autres produits (charges)	1	(45)	(45)
Résultat avant charges financières et impôts (EBIT) des activités poursuivies**	262	264	258
Produits d'intérêts	4	9	9
Charges d'intérêts	(85)	(72)	(72)
Autres produits (charges) financiers nets	(75)	(24)	(24)
Charges financières nettes	(156)	(87)	(87)
Résultat des sociétés mises en équivalence	2	(1)	(1)
Impôt sur les résultats	(44)	(55)	19
Résultat net des activités poursuivies	64	121	189
ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU EN COURS DE CESSION			
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(90)	(43)	(43)
Résultat net de l'exercice	(26)	78	146
<i>Attribuables aux :</i>			
- Actionnaires de Technicolor SA	(26)	82	150
- Participations ne donnant pas le contrôle	-	(4)	(4)
RÉSULTAT NET PAR ACTION			
			Exercice clos le 31 décembre
<i>(en euros, sauf le nombre d'actions)</i>			
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires de base disponibles (actions propres déduites)	411 932 346	357 355 262	357 355 262
Résultat net par action des activités poursuivies			
- de base	0,15	0,35	0,54
- dilué	0,15	0,34	0,53
Résultat net par action des activités arrêtées ou en cours de cession			
- de base	(0,22)	(0,12)	(0,12)
- dilué	(0,22)	(0,12)	(0,12)
Résultat net total par action			
- de base	(0,07)	0,23	0,42
- dilué	(0,07)	0,22	0,41

* Les montants d'ouverture ont été retraités au 31 décembre 2015 et ne correspondent plus aux données figurants dans les états financiers publiés en 2015. Conformément à IFRS 3, les ajustements sur l'évaluation des acquisitions de 2015, via le processus d'allocation du prix d'acquisition, ont été effectués durant l'année 2016.

** Prédéterminé Résultat des activités poursuivies avant charges financières nettes et impôts.

⁹ En 2016, l'amortissement des relations contractuelles avec les clients a été reclassé de « coût de l'activité » à « frais commerciaux et administratifs » pour mieux refléter la nature de ces charges. Si ces amortissements avaient été classés de manière similaire en 2015, le coût des ventes se serait élevé à 2 806 million d'euros au lieu de 2 823 millions d'euros et les frais commerciaux et administratifs se seraient élevés à 348 million d'euros au lieu de 331 million d'euros.



ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE (NON AUDITE)

<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015 publié	31 décembre 2015 ajusté*
ACTIF			
Ecart d'acquisition	1 019	1 221	1 003
Immobilisations incorporelles	771	454	803
Immobilisations corporelles	286	302	304
Autres actifs d'exploitation non courants	56	77	77
TOTAL ACTIFS D'EXPLOITATION NON COURANTS	2 132	2 054	2 187
Actifs financiers disponibles à la vente	19	22	22
Autres actifs financiers non courants	39	40	40
TOTAL ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS	58	62	62
Titres des sociétés mises en équivalence	3	16	16
Impôts différés actifs	423	365	472
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	2 616	2 497	2 737
Stocks et en-cours	234	311	297
Clients et effets à recevoir	806	704	709
Autres actifs d'exploitation courants	284	295	298
TOTAL ACTIFS D'EXPLOITATION COURANTS	1 324	1 310	1 304
Créance d'impôt	53	62	62
Autres actifs financiers courants	17	23	23
Trésorerie et équivalents de trésorerie	371	385	385
Actifs destinés à être cédés	-	24	24
TOTAL ACTIFS COURANTS	1 765	1 804	1 798
TOTAL ACTIF	4 381	4 301	4 535

* Les montants d'ouverture ont été retraités au 31 décembre 2015 et ne correspondent plus aux données figurants dans les états financiers publiés en 2015. Conformément à IFRS 3, les ajustements sur l'évaluation des acquisitions de 2015, via le processus d'allocation du prix d'acquisition, ont été effectués durant l'année 2016.

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE (NON AUDITE)

<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2016	31 décembre 2015 publié	31 décembre 2015 ajusté*
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF			
Capital social (413 245 967 actions au 31 décembre 2016 de valeur nominale 1€)	413	411	411
Actions propres	(157)	(155)	(155)
Titres super subordonnés	500	500	500
Primes d'émission et réserves	174	192	260
Ecart de conversion	(229)	(286)	(283)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Technicolor SA	701	662	733
Participations ne donnant pas le contrôle	3	4	4
TOTAL CAPITAUX PROPRES	704	666	737
Provisions pour retraites et avantages assimilés	376	353	353
Autres provisions	35	40	40
Autres dettes d'exploitation non courantes	153	159	157
TOTAL DETTES D'EXPLOITATION NON COURANTES	564	552	550
Dettes financières	998	1,207	1,207
Impôts différés passifs	217	126	247
TOTAL DETTES NON COURANTES	1 779	1 885	2 004
Provisions pour retraites et avantages assimilés	28	29	29
Autres provisions	133	110	139
Fournisseurs et effets à payer	992	746	745
Provisions pour dettes sociales	152	166	166
Autres dettes d'exploitation courantes	504	541	557
TOTAL DETTES D'EXPLOITATION COURANTES	1 809	1 592	1 636
Dettes financières	52	86	86
Dettes d'impôt courant	35	59	59
Autres dettes courantes	2	1	1
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	-	12	12
TOTAL DETTES COURANTES	1 898	1 750	1 794
TOTAL PASSIF	3 677	3 635	3 798
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	4 381	4 301	4 535

* Les montants d'ouverture ont été retraités au 31 décembre 2015 et ne correspondent plus aux données figurant dans les états financiers publiés en 2015. Conformément à IFRS 3, les ajustements sur l'évaluation des acquisitions de 2015, via le processus d'allocation du prix d'acquisition, ont été effectués durant l'année 2016.

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES (NON AUDITE)

	Exercice clos le 31 décembre		
	2016	2015 publié	2015 ajusté*
(en millions d'euros)			
Résultat net de l'exercice	(26)	78	146
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(90)	(43)	(43)
Résultat net des activités poursuivies	64	121	189
<i>Ajustements pour réconcilier le résultat net des activités poursuivies avec la variation nette de la trésorerie d'exploitation</i>			
Amortissements d'actifs	231	185	191
Pertes de valeur d'actifs ¹⁰	14	32	32
Variation nette des provisions	(24)	(48)	(48)
(Gain) pertes sur cessions d'actifs	(17)	(7)	(7)
Charges (produits) d'intérêts	81	63	63
Autres (dont impôts)	106	81	7
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	106	58	58
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	561	485	485
Intérêts payés	(74)	(58)	(58)
Intérêts reçus	3	10	10
Impôts payés sur les résultats	(44)	(52)	(52)
Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	446	385	385
Flux de trésorerie d'exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(46)	(23)	(23)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE D'EXPLOITATION (I)	400	362	362
Acquisition de titres de participation, net de la trésorerie acquise	(22)	(688)	(688)
Produit de cession net de titres de participations	52	2	2
Acquisition d'immobilisations corporelles	(68)	(51)	(51)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	1	1
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(85)	(56)	(56)
Trésorerie mise en nantissement	(4)	(8)	(8)
Remboursement de trésorerie mise en nantissement	8	9	9
Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies	(118)	(791)	(791)
Flux de trésorerie d'investissement nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	2	-	-
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE D'INVESTISSEMENT (II)	(116)	(791)	(791)
Augmentation de capital	15	227	227
Augmentation des dettes financières	457	377	377
Remboursement des dettes financières	(775)	(62)	(62)
Frais liés à la dette et aux opérations en capital	(10)	(25)	(25)
Dividendes payés aux actionnaires	(25)	(17)	(17)
Autres	14	(8)	(8)
Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies	(324)	492	492
Flux de trésorerie de financement nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE DE FINANCEMENT (III)	(324)	492	492
TRESORERIE A L'OUVERTURE DE LA PERIODE	385	328	328
Augmentation nette de la trésorerie (I+II+III)	(40)	63	63
Effet des variations de change et de périmètre sur la trésorerie	26	(6)	(6)
TRESORERIE A LA CLOTURE DE LA PERIODE	371	385	385

* Les montants d'ouverture ont été retraités au 31 décembre 2015 et ne correspondent plus aux données figurants dans les états financiers publiés en 2015. Conformément à IFRS 3, les ajustements sur l'évaluation des acquisitions de 2015, via le processus d'allocation du prix d'acquisition, ont été effectués durant l'année 2016.

¹⁰ Dont 1 million et 5 millions d'euros de dépréciation d'actifs liées principalement aux plans de restructuration respectivement en 2016 et 2015.



Réconciliation des indicateurs ajustés tels que publiés (non audité)

Technicolor présente, en plus des résultats publiés, et dans le but de fournir une vue plus comparable de l'évolution de sa performance opérationnelle en 2016 par rapport à 2015, un ensemble d'indicateurs ajustés qui exclut les éléments suivants, tels que directement disponibles dans le compte de résultat des états financiers consolidés du Groupe :

- Coûts de restructuration, nets ;
- Charges de dépréciations d'actifs, nettes ;
- Autres produits et charges (autres éléments non récurrents).

Ces ajustements, dont la réconciliation est présentée dans le tableau suivant, ont eu un impact sur l'EBIT des activités poursuivies du Groupe de (67) millions d'euros en 2016 contre (111) millions d'euros en 2015.

En millions d'euros	Deuxième Semestre			Année		
	2015*	2016	Variation ¹¹	2015*	2016	Variation ¹¹
EBIT des activités poursuivies	132	167	+35	264	262	(2)
Coûts de restructurations, nets	(8)	(17)	(9)	(39)	(55)	(16)
Pertes nettes liées aux dépréciations sur actifs opérationnels non courants	(18)	(4)	+14	(27)	(13)	+14
Autres produits/(charges)	(56)	13	+69	(45)	1	+46
EBIT ajusté des activités poursuivies	215	176	(39)	374	329	(45)
En % du chiffre d'affaires	10,6%	7,1%	(3,5)pts	10,2%	6,7%	(3,5)pts
Amortissement de l'allocation des prix d'acquisition	0	24	+24	0	42	+42
EBIT ajusté avant amortissement des prix d'acquisition	215	200	(15)	374	371	(3)
En % du chiffre d'affaires	10,6%	8,1%	(2,5)pts	10,2%	7,6%	(2,6)pts
Dépréciations et amortissements ¹²	100	100	-	190	194	+4
EBITDA ajusté des activités poursuivies	314	300	(14)	565	565	
En % du chiffre d'affaires	15,5%	12,1%	(3,4)pts	15,5%	11,6%	(3,9)pts

¹¹ Variation à taux de change courants.

¹² Incluant l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges, et excluant l'amortissement des prix d'acquisition.

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.



Réconciliation du flux de trésorerie disponible du Groupe (non audité)

En millions d'euros	Deuxième Semestre			Année		
	2015*	2016	Variation ¹³	2015*	2016	Variation ¹³
EBITDA ajusté des activités poursuivies	314	300	(14)	565	565	-
Sorties de trésorerie liées aux actions de restructuration	(20)	(23)	(3)	(49)	(56)	(7)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(31)	(33)	(2)	(51)	(68)	(17)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1	0	(1)	1	1	0
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(33)	(45)	(12)	(56)	(85)	(29)
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	29	40	+11	58	106	+48
Flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies	260	239	(21)	468	463	(3)
Variation nette de la provision retraites	(9)	(11)	(2)	(18)	(19)	(1)
Provisions pour risques et litiges relatifs aux activités poursuivies - utilisation sur la période	(2)	(8)	(6)	(6)	(13)	(7)
Autres éléments non courants (impactant la trésorerie)	(40)	1	+41	(31)	(3)	(28)
Intérêts payés	(29)	(37)	(8)	(58)	(74)	(16)
Intérêts reçus	4	1	(3)	10	3	(7)
Composante financière des charges liées aux plans de retraites	(4)	(5)	(1)	(8)	(9)	(1)
Autres éléments financiers (impactant la trésorerie)	(9)	2	+11	(26)	(10)	+16
Impôts payés sur les résultats	(19)	(4)	+15	(52)	(44)	+8
Flux de trésorerie d'exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en-cours de cession	(13)	(28)	(15)	(23)	(46)	(23)
Flux de trésorerie disponible du Groupe	139	150	+11	256	248	(8)

* Comme publié en 2015 et avant le retraitement IFRS3 des acquisitions 2015.

¹³ Variation à taux de change courants.