

TECHNICOLOR : RESULTATS SEMESTRIELS 2018

Paris, 24 juillet 2018 – [Technicolor](#) (Euronext Paris : TCH ; OTCQX : TCLRY) annonce aujourd’hui ses résultats semestriels 2018.

Faits marquants du premier semestre 2018

En millions d'euros	Premier Semestre		A taux constants
	2017	2018	
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	2 098	1 769	(9,3)%
EBITDA ajusté des activités poursuivies	82	57	(20,0)%
En % du chiffre d'affaires	3,9%	3,2%	
Flux de trésorerie disponible des activités poursuivies	(109)	(150)	(41)

- Le chiffre d'affaires des activités poursuivies s'est élevé à 1 769 millions d'euros, en baisse de 9,3% à taux de change constants par rapport au premier semestre 2017, avec un EBITDA ajusté de 57 millions d'euros contre 82 millions d'euros au premier semestre 2017.
- Les Services de Production ont réalisé une bonne performance (hausse du chiffre d'affaires de 4,6% par rapport à l'année dernière à taux constants) grâce à un taux élevé d'utilisation des capacités et une forte croissance de l'activité Effets Visuels pour le cinéma, la télévision et la publicité.
- Le chiffre d'affaires des Services DVD a baissé de 9,5% à taux de change constants par rapport à l'année dernière, reflétant une baisse des volumes de DVD en définition standard, partiellement compensée par la croissance continue des disques au format Blu-Ray™ ou Ultra-HD.
- Le segment Maison Connectée a vu son chiffre d'affaires baisser de 13,6% à taux constants par rapport à l'année dernière, la pénurie de composants essentiels ayant entraîné 210 millions d'euros de commandes non livrées sur le premier semestre. Le chiffre d'affaires hors Amérique du Nord a néanmoins progressé de 15% à taux de change courants compensant seulement partiellement la baisse en Amérique du Nord.
- Le segment Maison Connectée a lancé un plan de transformation sur 3 ans visant à la fois à gagner des parts de marché, améliorer la rentabilité et pouvoir absorber de nouvelles turbulences du marché. Ce plan inclut une réduction des coûts fixes de structure annuels de 40%, soit environ 140 millions d'euros d'économies sur une base de coûts 2017, sur une période de trois ans. Le Groupe prévoit des coûts futurs d'environ 55 millions d'euros pour la mise en œuvre du plan qui devraient générer un retour sur investissement moyen de moins de 15 mois.



- Les flux de trésorerie des activités poursuivies sont négatifs de 150 millions d'euros, en baisse de 41 millions d'euros par rapport au premier semestre 2017 à taux de change constants, reflétant principalement un EBITDA ajusté plus faible, un besoin en fonds de roulement affecté par la saisonnalité de l'activité des Services DVD et une charge d'impôts plus élevée.
- La structure financière est solide avec une dette brute nominale de 1 113 million d'euros, en hausse de 10 millions d'euros par rapport à fin décembre 2017. Le Groupe dispose également d'un bon niveau de liquidité à fin juin, avec une position de trésorerie de 197 millions d'euros et des lignes de crédit non tirées et disponibles pour un montant de 392 millions d'euros.
- En ce qui concerne le projet de cession de l'activité Licences de brevets de Technicolor annoncé le 1er mars, Technicolor et InterDigital ont désormais conclu un accord d'acquisition définitif dont les termes sont conformes à ceux envisagés le 1er mars.
- Comme indiqué lors de l'annonce, le Groupe est engagé dans un processus de désendettement et s'attend à effectuer des remboursements anticipés significatifs de la dette au cours du second semestre 2018, notamment en utilisant le produit de cession de l'activité Licences de brevets.
- Le Conseil d'administration a nommé M. Maarten Wildschut en qualité de censeur pour une durée de 18 mois et a l'intention de proposer sa nomination au vote des actionnaires lors de la prochaine Assemblée Générale. M. Wildschut est co-responsable du Fonds RWC European Focus, un fonds d'investissement basé à Londres qui détient 10,1% du capital de Technicolor.

Objectifs sur l'année 2018

Au vu de la performance du premier semestre et de l'évaluation du marché (baisse de 15% du marché de la vidéo des câblo-opérateurs en Amérique du Nord par rapport à l'année dernière et pas d'aggravation des difficultés d'approvisionnement en composants), Technicolor confirme un objectif d'EBITDA ajusté des activités poursuivies globalement stable par rapport à 2017 à taux de change constants.



Revue par segment des résultats du premier semestre 2018

Services	S1 2017		S1 2018		Variation	
	En millions d'euros	En % du CA	En millions d'euros	En % du CA	A taux courants	A taux constants
Entertainment (Représenté)						
Chiffre d'affaires	838		756		(9,8)%	(3,1)%
<u>Dont</u> Services de Production	383	46%	376	50%	(2,0)%	+4,6%
Services DVD	455	54%	380	50%	(16,4)%	(9,5)%
EBITDA ajusté	64¹	7,7%	55	7,2%	(14,8)%	(7,9)%

- **Le chiffre d'affaires des Services de Production** a augmenté de 4,6% à taux de change constants par rapport à l'année dernière et a baissé de 2% à taux de change courants. La division a enregistré une amélioration significative de l'EBITDA ajusté reposant sur une forte utilisation des capacités et la poursuite des mesures d'optimisation opérationnelle.

Faits marquants de l'activité :

Effets Visuels Film & séries TV : avec un montant record de chiffre d'affaires au premier semestre 2018, les Services de Production ont affiché une forte croissance par rapport à l'année dernière sur le premier semestre et dispose d'un portefeuille solide de nouveaux projets jusqu'en 2019. La production de films à gros budget s'est poursuivie, notamment *Le Roi Lion* et *Dumbo* pour Disney, *Aquaman* pour Warner Bros., *X-MEN : Dark Phoenix* pour Fox ou *Le Voyage du Docteur Doolittle* pour Universal ;

Effets Visuels Publicité : fort taux de croissance à un chiffre du chiffre d'affaires par rapport au premier semestre 2017 avec une poursuite de l'expansion des activités en Inde permettant de bénéficier de coûts moins élevés et de l'amélioration des marges grâce à la rationalisation de la structure de coûts ;

Animation & Jeux : Technicolor a livré en début d'année les longs métrages d'Animation *Sherlock Gnomes* (Paramount) et *Sgt. Stubby : An American Hero* (Fun Academy). De nouveaux projets clés, dont notamment *Bob l'Eponge Squarepants* pour Paramount et *Astérix – Le secret de la potion magique* pour M6, ont été gagnés plus tard que prévu et n'ont pas contribué à la performance du premier semestre. Les séries d'animation à épisodes ont continué à bénéficier d'un taux d'utilisation élevé des capacités du Groupe en Inde, offrant une forte visibilité sur les 18 prochains mois ;

Postproduction a enregistré à nouveau, un niveau d'activité soutenu aux Etats-Unis et au Royaume-Uni grâce à ses activités pour les séries à épisodes et pour les plateformes de streaming, en nombre important mais moindre que l'année dernière en raison des calendriers de production.

- **Le chiffre d'affaires de Services DVD** a atteint 380 millions d'euros au premier semestre 2018, en baisse de 9,5% à taux de change constants par rapport à l'année dernière.

¹ Proforma 2017 suite à la réallocation des coûts Corporate



Les volumes de disques Blu-ray™ ont fortement augmenté au premier semestre, une hausse de 12% portée par un rythme soutenu de sorties de nouveaux titres, l'impact des volumes de Blu-ray™ externalisés par Sony DADC et la demande croissante de disques au format Ultra HD. Les volumes de DVD en définition standard ont baissé de 18% sur le semestre, car l'effet positif de la mise en œuvre de l'accord avec Sony DADC au cours du second trimestre n'a pas pu compenser le glissement actuel vers le format Blu-ray™ (particulièrement sur les nouvelles sorties) et la baisse de l'activité catalogue de plusieurs studios. Les volumes de CD ont également baissé au premier semestre reflétant une moindre demande pour de la musique dans un format physique.

Au total, les volumes ont baissé de 13% au premier semestre, avec des volumes combinés de DVD en définition standard et de disques Blu-ray™ en baisse de 11%. Les tendances de volumes ont également été pénalisées par une base de comparaison défavorable. En effet, le second trimestre 2017 avait été particulièrement soutenu avec une croissance de 6% résultant principalement d'une activité catalogue très élevée qui ne s'est pas répétée au cours du second trimestre 2018.

L'EBITDA ajusté, impacté négativement par la baisse des volumes, les coûts de mise en œuvre du contrat d'externalisation de Sony DADC et des hausses du prix des matières premières, était en ligne avec les attentes. Les efforts continus de réduction des coûts et le mix produit ont permis d'atténuer les impacts négatifs mentionnés ci-dessus.

La division Services DVD a lancé un plan d'adaptation de ses opérations de distribution et des accords clients à la baisse continue des volumes et à l'accroissement de la complexité des commandes. Le renouvellement des contrats clients aura lieu sur les prochains exercices conformément aux dates de renouvellement de chaque contrat afin d'adapter la tarification en fonction des volumes. La diversification et le développement du portefeuille clients pour les activités de distribution hors clients DVD est un volet important de ce plan.

Volumes de DVD, Blu-ray™ et CD

En millions d'unités		Premier Semestre		
		2017	2018	Change
Volumes totaux		576,1	503,7	(13)%
<u>Par format</u>	DVD	409,7	337,9	(18)%
	Blu-ray™	118,8	133,5	+12%
	CD	47,6	32,3	(32)%
<u>Par segment</u>	Film/TV	506,9	454,6	(10)%
	Jeux	13,6	12,0	(12)%
	Kiosques et Logiciels	8,0	4,8	(40)%
	Musique et Audio	47,6	32,3	(32)%

###



	S1 2017		S1 2018		Variation	
	En millions d'euros	En % du CA	En millions d'euros	En % du CA	A taux courants	A taux constants
Maison Connectée (Représenté)						
Chiffre d'affaires	1,252	-	1,003	-	(19,9)%	(13,6)%
EBITDA ajusté	53²	4,2%	26	2,5%	(51,7)%	(42,1)%

- **Le chiffre d'affaires du segment Maison Connectée** s'est élevé à 1 003 millions d'euros au premier semestre, en baisse de 13,6% à taux de change constants. Cette baisse par rapport à l'année dernière s'explique par :
 - Une comparaison défavorable par rapport à l'année dernière, au cours de laquelle Technicolor a bénéficié de son statut de fournisseur exclusif de Charter pour le lancement de la WorldBox ;
 - Le déploiement du programme de sélectivité des clients ;
 - La sévère pénurie de composants, principalement les MLCC, a par ailleurs généré des retards de livraison pour un montant d'environ 210 millions d'euros.

En Amérique du Nord, Technicolor est la seule société à fournir les nouvelles passerelles d'accès DOCSIS 3.1 à Comcast, Cox et Rogers et a commencé à livrer un produit équivalent à Charter. Le chiffre d'affaires en Amérique Latine a augmenté par rapport à l'année dernière pour le troisième trimestre consécutif tandis que l'activité dans la zone Asie-Pacifique est restée soutenue avec l'introduction de nouveaux produits en Australie et en Inde et des bonnes performances en Corée et au Japon. En Europe, au Moyen-Orient et en Afrique, Technicolor a continué de gagner de nouveaux appels d'offre AndroidTV et DOCSIS 3.1, des produits clés pour les années à venir.

Pour le reste de l'année, le segment Maison Connectée table sur la poursuite de l'impact négatif de la pénurie mondiale de composants. Malgré la mise en place d'actions pour atténuer ces impacts et garantir ses approvisionnements, le segment devrait continuer à subir des retards au cours du second semestre et début 2019. Sur le reste de l'année, Maison Connectée s'attend également à une baisse significative du marché de la vidéo des câblo-opérateurs en Amérique du Nord (baisse de 15% par rapport à 2017), partiellement compensée par une forte demande en passerelle d'accès haut débit.

Technicolor a décidé de lancer un plan de transformation sur les trois années à venir afin de s'adapter à ces nouvelles réalités du marché. Le volet « sélectivité » des clients devrait être accéléré afin d'accroître les synergies sur les produits. Le plan prévoit également de développer des partenariats plus solides avec les principaux fournisseurs, dans le but d'améliorer le coût des produits et les délais de livraison. Le plan prévoit de réduire les coûts fixes de structure annuels de 40%, soit environ 140 millions d'euros d'économies par rapport à 2017 sur une période de 3 ans. Les coûts de ce plan sont estimés à environ 90 millions d'euros, dont 55 millions d'euros restent à être dépensés avec un retour moyen d'investissement inférieur à 15 mois. Cela devrait permettre au Groupe d'être plus compétitif et d'augmenter ses parts de marché tout en contribuant à améliorer la rentabilité.

² Proforma 2017 suite à la réallocation des couts Corporate



Répartition du chiffre d'affaires de Maison Connectée

En millions d'euros		Premier Semestre		
		2017	2018	Variation ³
Chiffre d'affaires		1 252	1 003	(13,6)%
<u>Par région</u>				
	Amérique du Nord	791	472	(34,3)%
	Europe, Moyen-Orient & Afrique	193	195	+1,3%
	Amérique Latine	168	159	+7,1%
	Asie-Pacifique	100	177	+86.6%
<u>Par produit</u>				
	Vidéo	748	543	(22,0)%
	Haut Débit	504	460	(1,2)%

L'EBITDA ajusté du premier semestre s'élève à 26 millions d'euros en baisse de 27 millions d'euros à taux courants par rapport à 2017, principalement impacté par des augmentations de coûts significatives (28 millions d'euros) en lien avec les augmentations de coûts des puces mémoires et la pénurie des composants MLCCs. Comme indiqué précédemment, les coûts supplémentaires liés aux composants seront désormais pris en charge par la plupart des clients. La plupart des négociations ont été finalisées et les prix seront adaptés en fonction des fluctuations futures du prix des composants.

###

	S1 2017		S1 2018		Variation	
	En millions d'euros	En % du CA	En millions d'euros	En % du CA	A taux courants	A taux constants
Corporate & Autres (Représenté)						
Revenues	8		10		+22,8%	+22,8%
Adj. EBITDA	(35)⁴	-	(24)	-	+32,1%	+31,7%

Le segment Corporate & Autres inclut désormais les activités de Recherche & Innovation et de Licences de Marques.

Le segment a enregistré un chiffre d'affaires de 10 millions d'euros au cours du premier semestre, généré par l'activité Licences de Marques. L'EBITDA ajusté s'élève à (24) millions d'euros, une amélioration significative par rapport à 2017, s'expliquant principalement par des initiatives de réduction de coûts.

³ Variation à taux de change constants.

⁴ Proforma 2017 suite à la réallocation des coûts Corporate



Récapitulatif du compte de résultat du premier semestre 2018

En millions d'euros		Premier semestre		
		2017 ⁵	2018	Variation ⁶
Chiffre d'affaires des activités poursuivies		2 098	1 769	(15,7)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>				(9,3)%
<u>Dont</u>	Services Entertainment	838	756	(9,8)%
	Maison Connectée	1 252	1 003	(19,9)%
	Corporate & Autres	8	10	+22,8%
EBITDA ajusté des activités poursuivies		82	57	(31,0)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>				(20,0)%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>		3,9%	3,2%	(70)pts
<u>Dont</u>	Services Entertainment	64	55	(14,8)%
	Maison Connectée	53	26	(51,7)%
	Corporate & Autres	(35)	(24)	+32,1%
EBIT ajusté des activités poursuivies		(25)	(47)	(89,7)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>				(86,0)%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>		(1,2)%	(2,7)%	(150)pts
EBIT des activités poursuivies		(57)	(106)	(85,6)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>				(87,2)%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>		(2,7)%	(6,0)%	(330)pts
Résultat financier		(62)	(21)	+41
Impôt sur les résultats		(6)	(11)	(5)
Résultats des sociétés mises en équivalence		-	-	ns
Résultat net des activités poursuivies		(125)	(138)	(13)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession		19	(14)	(33)
Résultat net		(106)	(152)	(46)

Le chiffre d'affaires des activités poursuivies s'est élevé à 1 769 million d'euros au cours du premier semestre 2018, en baisse de 9,3% à taux de change constants par rapport à 2017, résultant principalement de la baisse du chiffre d'affaires du segment Maison Connectée et de la division Services DVD.

L'EBITDA ajusté des activités poursuivies s'est élevé à 57 millions d'euros au cours du semestre, en baisse de 20% à taux de change constants par rapport à 2017. La marge d'EBITDA ajusté s'élève à 3,2%, en baisse de 70 points par rapport à l'année précédente, due au segment Maison Connectée et à la division Services DVD.

Les dotations aux amortissements⁷ se sont élevées à 104 millions d'euros contre 107 millions d'euros au premier semestre 2017. Elles intègrent 22 millions d'euros d'amortissements liés au processus d'allocation du prix d'achat des acquisitions, principalement celles de 2015 (Cisco Connected Devices, The Mill, Cinram

⁵ Proforma 2017 suite à la réallocation des coûts Corporate

⁶ Variation à taux courants

⁷ Incluant l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges.



North America). L'EBIT ajusté des activités poursuivies est une perte de 47 millions d'euros, en baisse de 89,7% par rapport à l'année dernière à taux de change courants.

Les provisions pour restructuration s'élèvent à 38 millions d'euros à taux de change courants et concernent les Services Entertainment (fermetures de sites dans la Post-Production et les Services DVD aux Etats-Unis) et Maison Connectée.

L'EBIT des activités poursuivies est négatif de 106 millions d'euros sur le semestre.

Le résultat financier est négatif de 21 millions d'euros, contre un résultat négatif de 62 millions d'euros au premier semestre 2017, reflétant :

- Une charge d'intérêts nets qui s'améliore de 5 millions d'euros par rapport à 2017, reflétant l'impact positif de la baisse du taux d'intérêt moyen de la dette, à 19 millions d'euros au premier semestre 2018 ;
- Les autres charges financières s'élèvent à 2 millions d'euros, contre 38 millions d'euros au premier semestre 2017. Elles incluaient en 2017 un ajustement IFRS de 27 millions d'euros, lié au remboursement de l'ancien prêt à terme à échéance 2020.

L'impôt sur le résultat s'élève à 11 millions d'euros, en hausse de 5 millions d'euros à taux de change courants par rapport à l'année dernière.

Le résultat net du Groupe est une perte de 152 millions à taux de change courants d'euros au premier semestre 2018, contre une perte de 106 millions d'euros au premier semestre 2017.

Réconciliation des indicateurs ajustés tels que publiés (non auditée)

Technicolor présente, en plus des résultats publiés, et dans le but de fournir une vue plus comparable de l'évolution de sa performance opérationnelle au premier semestre de 2018 par rapport à 2017, un ensemble d'indicateurs ajustés qui exclut les éléments suivants, tels que directement disponibles dans le compte de résultat des états financiers consolidés du Groupe :

- Coûts de restructuration, nets ;
- Charges de dépréciations d'actifs, nettes ;
- Autres produits et charges (autres éléments non récurrents).

Ces ajustements, dont la réconciliation est présentée dans le tableau suivant, ont eu un impact sur l'EBIT des activités poursuivies de (59) millions d'euros au premier semestre 2018 contre (32) millions d'euros au premier semestre 2017.

En millions d'euros	Premier Semestre		
	2017	2018	Variation ⁸
EBIT des activités poursuivies	(57)	(106)	(49)
Coûts de restructurations, nets	(22)	(38)	(16)
Pertes nettes liées aux dépréciations sur actifs opérationnels non courants	(4)	(3)	+1
Autres produits/(charges)	(6)	(18)	(12)
EBIT ajusté des activités poursuivies	(25)	(47)	(22)
En % du chiffre d'affaires	(1,2)%	(2,7)%	(150)pts
Dépréciations et amortissements ("D&A") ⁹	107	104	(3)
EBITDA ajusté des activités poursuivies	82	57	(25)
En % du chiffre d'affaires	3,9%	3,2%	(70)pts

⁸ Variation à taux de change courant.

⁹ Incluant l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges.



Réconciliation du flux de trésorerie disponible (non audité)

Technicolor définit les “Flux de trésorerie disponible” comme les Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (continues et arrêtées ou en cours de cession), augmentés des cessions d’immobilisations corporelles et incorporelles, et diminués des acquisitions d’immobilisations corporelles et incorporelles, en ce compris les coûts de développement capitalisés.

En millions d’euros	30 juin 2017 Représenté	30 juin 2018
EBITDA ajusté des activités poursuivies	82	57
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	(39)	(55)
Sorties de trésorerie liées aux provisions pour retraites	(13)	(13)
Sorties de trésorerie liées aux provisions pour restructuration	(25)	(27)
Intérêts payés	(26)	(20)
Intérêts reçus	1	2
Impôts (payés) reçus sur les résultats	(1)	(12)
Autres éléments	(19)	(7)
Flux de trésorerie provenant des activités poursuivies	(40)	(75)
Acquisition d’immobilisations corporelles	(25)	(30)
Cession d’immobilisations corporelles et incorporelles	1	-
Acquisition d’immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(45)	(45)
Flux de trésorerie d’exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(39)	30
Flux de trésorerie disponible pour réconciliation	(148)	(120)
Dette brute à sa valeur nominale	1 099	1 113
Position de trésorerie	183	197
Dette nette à sa valeur nominale (non IFRS)	916	916
Ajustement IFRS	(7)	(6)
Dette nette (IFRS)	909	910

- Les dépenses d’investissements corporels et incorporels ont atteint 75 millions d’euros, en hausse de 5 millions d’euros par rapport à l’année dernière ;
- Les sorties de trésorerie liées aux restructurations se sont élevées à 27 millions d’euros au premier semestre 2018, en augmentation de 2 millions d’euros par rapport à l’exercice précédent, principalement en raison d’une sortie de trésorerie plus importante liée aux restructurations du segment Maison Connectée ;
- La variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs a été négative de 55 millions d’euros au cours du premier semestre 2018, principalement en raison de la saisonnalité de l’activité des Services DVD ;
- La trésorerie du Groupe s’élève à 197 millions d’euros à fin juin 2018, contre 183 millions d’euros par rapport à fin juin 2017.



Le Conseil d'administration, réuni ce jour, a arrêté ces comptes intermédiaires consolidés qui ont été revus par les Commissaires aux comptes de la Société, un rapport avec une certification sans réserve étant en cours d'émission.



Frédéric Rose, directeur général, et Laurent Carozzi, directeur financier, tiendront un webcast audio le mardi 24 juillet 2018 à 18h30 (CEST).

Lien vers le webcast audio

<http://www.technicolor.com/webcastH12018>

La présentation sera disponible sur notre site internet avant le webcast

La réécoute sera disponible au plus tard à 21h30 (CEST) le 24 juillet 2018

Calendrier Financier

Activité T3 2018	24 octobre 2018
Résultats annuels 2018	28 février 2019

###

Avertissement : Déclarations Prospectives

Ce communiqué de presse contient certaines déclarations qui constituent des « déclarations prospectives », y compris notamment les énoncés annonçant ou se rapportant à des événements futurs, des tendances, des projets ou des objectifs, fondés sur certaines hypothèses ainsi que toutes les déclarations qui ne se rapportent pas directement à un fait historique ou avéré. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante et sont soumises à un certain nombre de risques et incertitudes, en conséquence desquels les résultats réels pourraient différer sensiblement des résultats prévisionnels évoqués explicitement ou implicitement par les déclarations prospectives. Pour obtenir plus d'informations sur ces risques et incertitudes, vous pouvez consulter les documents déposés par Technicolor auprès de l'Autorité des marchés financiers.

###

A propos de Technicolor

Technicolor, leader technologique mondial dans le secteur du Media & Entertainment, est à la pointe de l'innovation numérique. Grâce à nos laboratoires de recherche et d'innovation de premier plan, nous occupons des positions-clés sur le marché au travers de la fourniture de services vidéo avancés pour les créateurs et les distributeurs de contenu. Nous bénéficions également d'un riche portefeuille de propriété intellectuelle, centré sur les technologies de l'image et du son. Notre engagement : soutenir le développement de nouvelles expériences passionnantes pour les consommateurs au cinéma, à la maison, ou en mobilité. Pour plus d'informations, visitez : www.technicolor.com

Les actions Technicolor sont enregistrées sur NYSE Euronext Paris (TCH) et sont négociables aux Etats-Unis sur le marché OTCQX (TCLRY).

Relations Investisseurs

Christophe Le Mignan : +33 1 41 86 58 83
Christophe.lemignan@technicolor.com



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE SEMESTRIEL CONDENSE NON AUDITE

	Semestre clos le	
	30 juin 2018	30 juin 2017 (*)
<i>(en millions d'euros)</i>		
ACTIVITÉS POURSUIVIES		
Chiffre d'affaires	1 769	2 098
Coût de l'activité	(1 571)	(1 832)
Marge brute	198	266
Frais commerciaux et administratifs	(168)	(204)
Frais de recherche et développement	(77)	(87)
Coûts de restructuration	(38)	(22)
Pertes de valeur nettes sur actifs non courants opérationnels	(3)	(4)
Autres produits (charges)	(18)	(6)
Résultat avant charges financières et impôts (EBIT) des activités poursuivies	(106)	(57)
Produits d'intérêts	2	1
Charges d'intérêts	(21)	(25)
Autres produits (charges) financiers nets	(2)	(38)
Charges financières nettes	(21)	(62)
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
Impôt sur les résultats	(11)	(6)
Résultat net des activités poursuivies	(138)	(125)
ACTIVITÉS ARRÊTÉES OU EN COURS DE CESSION		
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(14)	19
Résultat net de l'exercice	(152)	(106)
<i>Attribuable aux :</i>		
- Actionnaires de Technicolor SA	(152)	(105)
- Participations ne donnant pas le contrôle	-	(1)
RÉSULTAT NET PAR ACTION		
<i>(en euros, sauf le nombre d'actions)</i>		
Semestre clos le		
	30 juin 2018	30 juin 2017
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires de base disponibles (actions propres déduites)	413 440 227	412 472 546
Résultat net par action des activités poursuivies		
- de base	(0,33)	(0,30)
- dilué	(0,33)	(0,30)
Résultat net par action des activités arrêtées ou en cours de cession		
- de base	(0,04)	0,05
- dilué	(0,04)	0,05
Résultat net total par action		
- de base	(0,37)	(0,25)
- dilué	(0,37)	(0,25)

(*) Les montants au 30 juin 2017 sont représentés afin de refléter les impacts de activités arrêtées ou en cours de cession

ETAT SEMESTRIEL DE SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE NON AUDITE

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2018	31 décembre 2017
ACTIF		
Ecarts d'acquisition	955	942
Immobilisations incorporelles	626	625
Immobilisations corporelles	223	243
Autres actifs d'exploitation non courants	45	38
TOTAL ACTIFS D'EXPLOITATION NON COURANTS	1 849	1 848
Actifs financiers disponibles à la vente	18	17
Autres actifs financiers non courants	14	19
TOTAL ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS	32	36
Titres des sociétés mises en équivalence	2	2
Impôts différés actifs	276	275
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	2 159	2 161
Stocks et en-cours	242	238
Clients et effets à recevoir	541	684
Actifs sur contrat client	95	-
Autres actifs d'exploitation courants	206	256
TOTAL ACTIFS D'EXPLOITATION COURANTS	1 084	1 178
Créance d'impôt	41	37
Autres actifs financiers courants	9	10
Trésorerie et équivalents de trésorerie	197	319
Actifs destinés à être cédés	2	7
TOTAL ACTIFS COURANTS	1 333	1 551
TOTAL ACTIF	3 492	3 712

ETAT SEMESTRIEL DE SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE NON AUDITE

	30 juin 2018	31 décembre 2017
<i>(en millions d'euros)</i>		
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		
Capital social (414 461 178 actions au 30 juin 2018 avec une valeur nominale de 1 euro)	414	414
Actions propres	(158)	(158)
Titres super subordonnés	500	500
Primes d'émission et réserves	(190)	(38)
Ecart de conversion	(384)	(385)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Technicolor SA	182	333
Participations ne donnant pas le contrôle	3	3
TOTAL CAPITAUX PROPRES	185	336
Provisions pour retraites et avantages assimilés	335	355
Autres provisions	25	23
Passifs sur contrat client	2	-
Autres dettes d'exploitation non courantes	58	59
TOTAL DETTES D'EXPLOITATION NON COURANTES	420	437
Dettes financières	1 085	1 077
Impôts différés passifs	196	193
TOTAL DETTES NON COURANTES	1 701	1 707
Provisions pour retraites et avantages assimilés	28	27
Autres provisions	111	110
Fournisseurs et effets à payer	850	947
Provisions pour dettes sociales	117	129
Passifs sur contrat client	85	-
Autres dettes d'exploitation courantes	298	334
TOTAL DETTES D'EXPLOITATION COURANTES	1 489	1 547
Dettes financières	22	20
Dettes d'impôt courant	27	33
Autres dettes courantes	-	1
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	68	68
TOTAL DETTES COURANTES	1 606	1 669
TOTAL PASSIF	3 307	3 376
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	3 492	3 712



TABLEAU SEMESTRIEL DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES NON AUDITE

	Semestre clos le	
	30 juin 2018	30 juin 2017 (*)
(en millions d'euros)		
Résultat net de l'exercice	(152)	(106)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(14)	19
Résultat net des activités poursuivies	(138)	(125)
<i>Ajustements pour réconcilier le résultat net des activités poursuivies avec la variation nette de la trésorerie d'exploitation</i>		
Amortissements d'actifs	109	115
Pertes de valeur d'actifs	10	3
Variation nette des provisions	(3)	(29)
(Gain) pertes sur cessions d'actifs	(4)	(2)
Charges (produits) d'intérêts	19	24
Autres (dont impôt sur les résultats)	17	39
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	(55)	(39)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	(45)	(14)
Intérêts payés	(20)	(26)
Intérêts reçus	2	1
Impôts (payés) reçus sur les résultats	(12)	(1)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE D'EXPLOITATION (I)	(75)	(40)
Acquisition de titres de participation, net de la trésorerie acquise	1	(21)
Produit de cession net de titres de participations	4	10
Acquisition d'immobilisations corporelles	(30)	(25)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	1
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(45)	(45)
Trésorerie mise en nantissement	(1)	(1)
Remboursement de trésorerie mise en nantissement	6	9
Prêts remboursés par / (accordés à) des tiers	-	-
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE D'INVESTISSEMENT (II)	(65)	(72)
Augmentation de capital	-	1
Augmentation des dettes financières	-	647
Remboursement des dettes financières	(13)	(606)
Frais liés à la restructuration de la dette et du capital	(1)	(7)
Dividendes payés aux actionnaires	-	(25)
Autres	16	(19)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE DE FINANCEMENT (III)	2	(9)
VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE DES ACTIVITES ARRETEES OU EN COURS DE CESSION (IV)	30	(45)
TRESORERIE A L'OUVERTURE DE LA PERIODE	319	371
Augmentation nette de la trésorerie (I+II+III)	(108)	(166)
Effet des variations de change et de périmètre sur la trésorerie	(14)	(22)
TRESORERIE A LA CLOTURE DE LA PERIODE	197	183

(*) Les montants au 30 juin 2017 sont représentés afin de refléter les impacts de activités arrêtées ou en cours de cession