

COMMUNIQUE DE PRESSE

Croissance solide du chiffre d'affaires au T2 2012

Amélioration de l'EBITDA ajusté au S1 2012

Paris (France), 25 juillet 2012 – Le Conseil d'administration de Technicolor (Euronext Paris : TCH) s'est réuni hier pour examiner les résultats du Groupe sur le premier semestre 2012.

Principaux éléments des résultats du S1 2012

- Le chiffre d'affaires du Groupe a progressé de 5,6% à taux de change courants et de 0,6% à taux de change constants comparé au S1 2011. La croissance du chiffre d'affaires du segment Technologie, liée à une solide performance au T2 2012, et la reprise confirmée de la division Maison Connectée ont plus que compensé la baisse du chiffre d'affaires du segment Services Entertainment.
- L'EBITDA¹ ajusté des activités poursuivies du Groupe a augmenté de 18,5% à 198 millions d'euros, soit 12% du chiffre d'affaires, en hausse de 1,3 point par rapport au S1 2011. Cette progression a résulté d'une très bonne performance du segment Technologie, d'une contribution globalement stable des Services Entertainment et du redressement en cours de la division Maison Connectée.
- La perte nette du Groupe a été significativement réduite à 26 millions d'euros contre 112 millions d'euros au S1 2011.
- Le flux de trésorerie disponible² du Groupe a été positif, à 2 millions d'euros au S1 2012, en raison de la maîtrise du besoin en fond de roulement, malgré le redressement de la division Maison Connectée. La dette nette à sa valeur nominale (non IFRS) était de 1 161 million d'euros au 30 juin 2012.

En millions d'euros	Second trimestre			Premier semestre		
	2011	2012	Variation	2011	2012	Variation
Chiffre d'affaires des activités poursuivies <i>Variation à taux de change constants (%)</i>	747	846	13,3% 5,9%	1 559	1 646	5,6% 0,6%
EBITDA ajusté des activités poursuivies <i>En % du chiffre d'affaires</i>				167 10,7%	198 12,0%	31
Résultat net du Groupe				(112)	(26)	
Flux de trésorerie disponible du Groupe				32	2	
Position de trésorerie				370 ³	305	
Dette nette dans les états financiers consolidés				957 ³	1 020	
Dette nette à sa valeur nominale (non IFRS)				1 130 ³	1 161	

¹ EBIT des activités poursuivies excluant les autres produits et charges et les dépréciations et amortissements (y compris l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges).

² Flux de trésorerie disponible des activités poursuivies et des activités arrêtées ou en cours de cession du Groupe.

³ Au 31 décembre 2011.

Principaux éléments du chiffre d'affaires du T2 2012

Le chiffre d'affaires des activités poursuivies du Groupe a atteint 846 millions d'euros au T2 2012, en augmentation de 13,3% à taux de change courants et de 5,9% à taux de change constants par rapport au T2 2011.

- **Technologie** : Le chiffre d'affaires de la division Licences a enregistré une forte croissance de 20,7% à taux de change constants, bénéficiant d'une contribution élevée du chiffre d'affaires de MPEG LA et des bonnes performances de ses programmes, en particulier ceux relatifs à la Télévision Numérique et aux Décodeurs Numériques.
- **Services Entertainment** : Le chiffre d'affaires a diminué de 13,1% à taux de change constants et de seulement 6,1% si l'on exclut les activités de Film Photochimique qui vont être arrêtées. La division Services DVD a enregistré une amélioration comparé au T1 2012, avec une croissance des volumes en Amérique du Nord et un recul moins marqué des volumes en Europe. Les activités de Services Création ont quant à elles enregistré une nouvelle croissance de leur chiffre d'affaires.
- **Distribution Numérique** : Le redressement confirmé de la division Maison Connectée, qui voit son chiffre d'affaires progresser de 34,7% à taux de change constants, a reflété la forte augmentation des volumes et une amélioration du mix produit. Le trimestre a également été marqué par le gain de clients supplémentaires pour les nouvelles solutions et les nouveaux services aux Amériques, dans la zone Europe, Afrique et Moyen-Orient et en Asie-Pacifique.

Renforcement de la structure financière

- La structure financière du Groupe sera renforcée au cours du second semestre 2012 suite à la finalisation le 2 juillet dernier de la cession des activités de Services aux Diffuseurs de Contenu et à la réalisation des augmentations de capital en cours qui permettront à Vector Capital (« Vector »), par l'intermédiaire de ses fonds de *private equity* et de la société luxembourgeoise Petalite Investment S.à r.l. (« Petalite »), de devenir un actionnaire important de Technicolor.
- Les produits nets de cession liés à la vente de l'activité Services Diffuseurs de Contenu d'un montant de 17,5 millions d'euros ainsi que 80% des produits nets des augmentations de capital seront affectés, conformément aux accords de crédit, au remboursement anticipé de la dette restructurée du Groupe.
- Ces augmentations de capital, d'un montant total compris entre 167 millions d'euros et 191 millions d'euros, permettront à Technicolor de renforcer sa structure financière et de conforter la mise en œuvre du plan stratégique « Amplify 2015 ».
- Une note complémentaire au prospectus (la « Note Complémentaire ») est déposée ce jour auprès de l'AMF pour visa le 26 juillet. Elle contient principalement les comptes consolidés de la Société au 30 juin 2012. Conformément à la loi, une période de rétractation de deux jours pour les investisseurs ayant accepté de souscrire des actions nouvelles avant la publication de la Note Complémentaire est prévue, les 27 et 30 juillet 2012. L'augmentation de capital avec maintien du DPS est ouverte jusqu'au 2 août après fermeture des marchés financiers.

- A l'issue du règlement-livraison de l'augmentation de capital réservée à Petalite le 16 juillet dernier, Technicolor a déjà reçu un produit d'émission brut de 95 millions d'euros. L'augmentation de capital avec maintien du DPS en cours est ouverte jusqu'au 2 août avec un règlement-livraison prévu le 14 août. Cette opération générera un produit d'émission brut compris entre 72 millions d'euros et 96 millions d'euros.
- Sur une base proforma calculée à partir du niveau de dette nominale (non IFRS) au 30 juin 2012, après réalisation des transactions détaillées ci-dessus, la dette nette nominale (non IFRS) de Technicolor aurait été comprise entre 960 millions d'euros et 984 millions d'euros au 30 juin 2012. La dette nette IFRS dans les états financiers consolidés aurait été comprise entre 821 millions d'euros et 844 millions d'euros au 30 juin 2012.

Développements récents de « Amplify 2015 »

Dans le cadre du plan stratégique « Amplify 2015 » annoncé en février 2012, le Groupe a déjà identifié plusieurs initiatives, et travaille actuellement sur les offres correspondantes pour un lancement commercial sur les 12 à 18 prochains mois, avec notamment :

- M-Go, la plateforme innovante permettant à l'utilisateur final de découvrir, d'accéder et de partager les contenus média rapidement et facilement, dont la bêta fermée a été lancée au début de l'été 2012, avec un déploiement grand public prévu avant la fin de l'année ;
- Des services innovants pour les créateurs de contenu, comme les activités de services sur site, lancées avec succès au cours du deuxième trimestre 2012 avec la signature d'un projet majeur avec Fox et avec d'autres studios, ainsi que des services de gestion des flux de production numériques et des services de distribution de contenu à forte valeur ajoutée ;
- Le déploiement du modèle de licences de technologies qui vise à mettre sur le marché des innovations sur le contenu autour de la Couleur et du Son pouvant immédiatement être adoptées par l'industrie des produits électroniques et par les plateformes numériques ;
- La conclusion d'un nouveau partenariat avec des entrepreneurs de la publicité numérique pour accélérer le développement des services d'enrichissement publicitaire et de contenu à partir des innovations de Technicolor dans les technologies de « second-écran ».

Confirmation des objectifs 2012

Sur la base de solides performances au premier semestre, Technicolor confirme ses objectifs pour 2012 :

- Générer un EBITDA ajusté compris entre 475 et 500 millions d'euros ;
- Continuer de générer un flux de trésorerie disponible du Groupe positif, et ce malgré des charges de restructuration plus élevées et des investissements dans les activités en croissance ;
- Respecter l'ensemble des clauses conventionnelles relatives aux accords de crédit du Groupe.

Frederic Rose, Directeur général de Technicolor, a déclaré :

« Nos résultats solides au premier semestre dans un environnement de marché difficile sont une satisfaction, en particulier en ce qui concerne le redressement confirmé de la division Maison Connectée. Ces résultats apportent la preuve que nous sommes en bonne voie pour atteindre les objectifs annoncés en début d'année. La croissance de notre chiffre d'affaires, l'amélioration de notre EBITDA et le flux de trésorerie positif, associés au renforcement de notre structure financière au second semestre 2012, sont des signes encourageants pour le futur. »

Frederic Rose, Directeur général, et Stéphane Rougeot, Directeur Financier et SEVP Stratégie, tiendront une conférence téléphonique le mercredi 25 juillet à 15h00 (heure de Paris, GMT+1).

Calendrier financier

Chiffre d'affaires du T3 2012	26 octobre 2012
Résultats annuels 2012	22 février 2012

Avertissements :

Déclarations Prospectives

Ce communiqué de presse contient certaines déclarations qui constituent des « déclarations prospectives », y compris, notamment, les énoncés annonçant ou se rapportant à des événements futurs, des tendances, des projets ou des objectifs, fondés sur certaines hypothèses ainsi que toutes les déclarations qui ne se rapportent pas directement à un fait historique ou avéré. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante et sont soumises à un certain nombre de risques et incertitudes, en conséquence desquels les résultats réels pourraient différer sensiblement des résultats prévisionnels évoqués explicitement ou implicitement par les déclarations prospectives. Pour obtenir plus d'informations sur ces risques et incertitudes, vous pouvez consulter les documents déposés par Technicolor auprès de l'Autorité des marchés financiers.

Ce communiqué ne constitue pas une publicité, une offre ou une invitation à souscrire ou à acquérir des valeurs mobilières de Technicolor aux Etats-Unis ou dans tout autre pays.

Les valeurs mobilières visées dans le présent communiqué n'ont pas été, et ne seront pas, enregistrées en application de la loi sur les valeurs mobilières des Etats-Unis, telle que modifiée (US Securities Act of 1933, tel que modifié), ou auprès d'aucune autorité de marché d'un Etat ou de toute autre juridiction des Etats-Unis, et ne peuvent être offertes, exercées ou vendues, directement ou indirectement, aux Etats-Unis, en l'absence d'enregistrement auprès de la Securities and Exchange Commission (SEC) ou d'une dispense d'avoir à procéder à un tel enregistrement. Technicolor a l'intention ni de procéder à l'enregistrement d'une offre de valeurs mobilières aux Etats-Unis, ni d'effectuer une offre au public aux Etats-Unis.

A propos de Technicolor

Technicolor, leader technologique mondial dans le secteur du Media & Entertainment, est à la pointe de l'innovation numérique. Grâce à nos laboratoires de recherche et d'innovation de premier plan, nous occupons des positions-clés sur le marché au travers de la fourniture de services vidéo avancés pour les créateurs et les distributeurs de contenu. Nous bénéficions également d'un riche portefeuille de propriété intellectuelle, centré sur les technologies de l'image et du son, et reposant sur une activité de Licences performante. Notre engagement : soutenir le développement de nouvelles expériences passionnantes pour les consommateurs, au cinéma, à la maison ou en mobilité.

Euronext Paris : TCH • www.technicolor.com

Contacts

Relations Presse: +33 1 41 86 53 93

technicolorpressoffice@technicolor.com

Relations Investisseurs: +33 1 41 86 55 95

investor.relations@technicolor.com

Relations Actionnaires : 0 800 007 167

shareholder@technicolor.com

Éléments financiers du premier semestre 2012

Résumé des résultats consolidés du premier semestre 2012 (non audités)

Technicolor présente, en plus des résultats publiés et dans le but de fournir une vue plus comparable de l'évolution de sa performance opérationnelle par rapport au premier semestre 2011, un ensemble d'indicateurs ajustés qui excluent les éléments suivants, tels que directement indiqués dans le compte de résultat des états financiers consolidés du Groupe :

- Coûts de restructuration, nets ;
- Charges de dépréciations d'actifs, nettes ;
- Autres produits et charges (autres éléments non récurrents).

Ces ajustements, dont la réconciliation est détaillée en page 23, ont impacté l'EBIT des activités poursuivies du Groupe à hauteur de 22 millions d'euros au premier semestre 2012 (contre (25) millions d'euros au premier semestre 2011).

En millions d'euros	Premier semestre (clos le 30 juin)		
	2011	2012	Variation
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	1 559	1 646	5,6%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		0,6%	
EBITDA ajusté des activités poursuivies	167	198	18,5%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,7%	12,0%	1,3 pt
EBIT ajusté des activités poursuivies	37	93	151,4%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	2,4%	5,7%	+3,3pt
EBIT des activités poursuivies	12	115	103
Produits financiers (charges)	(92)	(116)	(24)
Résultats des sociétés mises en équivalence	(1)	(4)	(3)
Impôt sur les résultats	(13)	(21)	(8)
Résultat net des activités poursuivies	(94)	(26)	68
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(18)	0	18
Résultat net	(112)	(26)	86
Flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies ⁴	62	101	39
Flux de trésorerie disponible du Groupe	32	2	(30)
	Déc. 2011	Juin 2012	Variation
Dette nette dans les états financiers consolidés	957	1 020	63
Dette nette à sa valeur nominale (non IFRS)	1 130	1 161	31

⁴ Le flux de trésorerie opérationnelle est défini comme l'EBITDA ajusté moins les investissements d'exploitation nets et les dépenses de restructuration ayant un impact sur la trésorerie.

Stabilité du chiffre d'affaires et amélioration de la rentabilité opérationnelle au S1 2012

- Au S1 2012, le chiffre d'affaires des activités poursuivies du Groupe a atteint 1 646 millions d'euros, comparé à 1 559 millions d'euros au S1 2011, en hausse de 0,6% à taux de change constants.
- Au S1 2012, la marge brute, en hausse de 18,3%, a atteint 354 millions d'euros, soit 21,5% du chiffre d'affaires, une amélioration de 2,3 points par rapport au S1 2011.
- Au S1 2012, l'EBITDA ajusté des activités poursuivies a atteint 198 millions d'euros, comparé à 167 millions d'euros au S1 2011, une hausse de 31 millions d'euros ou une progression de la marge de 1,3 point.
- Ces améliorations ont résulté d'un bon niveau d'activité dans les trois segments et d'une stricte gestion des coûts, liée en particulier au plan « Operational Excellence » mis en place par Technicolor en décembre 2011 et visant à améliorer la compétitivité du Groupe grâce à l'augmentation de l'efficacité opérationnelle et à une réduction de la structure de coûts.

Perte nette réduite de 86 millions d'euros au S1 2012

- Au S1 2012, l'EBIT ajusté des activités poursuivies du Groupe a atteint 93 millions d'euros, comparé à 37 millions d'euros au S1 2011, représentant une amélioration de la marge de 3,3 points liée à l'augmentation de la marge d'EBITDA ajusté et à la baisse des charges de dépréciations et amortissements.
- L'EBIT des activités poursuivies a atteint 115 millions d'euros au S1 2012, comparé à 12 millions d'euros au S1 2011. Les autres éléments inclus dans l'EBIT se sont élevés à 22 millions d'euros, comparé à une charge de 25 millions d'euros au S1 2011, du fait d'une perte de 4 millions d'euros liée à la déconsolidation d'Angers, de charges de restructuration et de pertes de valeur moins élevées que l'année dernière ainsi qu'un gain de 41 millions d'euros provenant de la décision de Technicolor d'aligner sa politique concernant les prestations d'assurance vie pour ses retraités aux Etats-Unis avec la pratique des autres sociétés américaines. En conséquence, les sorties de trésorerie futures liées aux engagements de retraite aux Etats-Unis seront réduites.
- Au S1 2012, le résultat financier du Groupe a représenté une charge de 116 millions d'euros, dont des charges d'intérêt nettes de 76 millions d'euros, incluant 18 millions d'euros de charge non-monétaires liées à l'impact IFRS de l'utilisation de la méthode du taux d'intérêt effectif (conformément à l'IAS 39-43, la dette restructurée a été comptabilisée à sa juste valeur, générant un gain de 229 millions d'euros au 26 mai 2010 ; elle est depuis lors évaluée au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif).
- Le résultat net est une perte de 26 millions d'euros au S1 2012, comparé à une perte de 112 millions d'euros au S1 2011.

Flux de trésorerie opérationnel des activités poursuivies solide au S1 2012

- Le flux de trésorerie opérationnel des activités poursuivies s'est élevé à 101 millions d'euros au S1 2012, en hausse de 39 millions d'euros comparé au S1 2011, représentant 6,1% du chiffre d'affaires, soit une progression de 2,1 points par rapport au S1 2011. Le flux de trésorerie lié aux dépenses d'investissement a atteint 74 millions d'euros, en baisse de 10 millions d'euros par rapport au S1 2011, le Groupe ayant réduit ses investissements dans de nouvelles lignes de réplcation de disques Blu-Ray™ et la plupart des investissements dans les installations de Son aux Etats-Unis ayant été réalisés. Les sorties de trésorerie liées aux actions de restructuration se sont élevées à 23 millions d'euros au S1 2012, un niveau comparable à celui du S1 2011.

Flux de trésorerie d'exploitation disponible du Groupe positif au S1 2012

- Au S1 2012, le Groupe a généré un flux de trésorerie d'exploitation disponible positif de 2 millions d'euros, comparé à 32 millions d'euros au S1 2011, qui avait bénéficié d'une variation du besoin en fonds de roulement positive liée à la baisse d'activité significative de la division Maison Connectée. Le Groupe a généré un flux de trésorerie disponible positif pour le troisième semestre consécutif.
- Les principaux impacts sur le flux de trésorerie d'exploitation disponible du Groupe au S1 2012 sont :
 - Un flux de trésorerie disponible des activités poursuivies s'élevant à 5 millions d'euros, reflétant la hausse de l'EBITDA ajusté, une bonne gestion du besoin en fonds de roulement malgré la croissance significative de la division Maison Connectée et un niveau stable des sorties de trésorerie liées aux actions de restructuration ;
 - Une variation du besoin en fonds de roulement positive de 13 millions d'euros ;
 - Des charges financières impactant la trésorerie s'élevant à 72 millions d'euros ;
 - D'autres dépenses d'exploitation impactant la trésorerie, principalement relatives aux impôts, retraites et activités arrêtées ou en cours de cession s'élevant à 40 millions d'euros.

Position de trésorerie et dette financière

- La dette financière brute à sa valeur nominale était de 1 466 millions d'euros au 30 juin 2012, en baisse de 34 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2011 :
 - Le remboursement de la dette pour 56 millions d'euros résultant en particulier d'un remboursement normal de 22 millions d'euros et d'un remboursement anticipé obligatoire de l'excédent de flux trésorerie de 25 millions d'euros ;
 - Une augmentation du niveau de la dette due à un effet de change négatif de 22 millions d'euros, sur la dette du Groupe libellée en dollars américains.
- La position de trésorerie du Groupe a atteint 305 millions d'euros au 30 juin 2012, contre 370 millions d'euros au 31 décembre 2011. Le changement de la position de trésorerie s'explique par :
 - Un flux de trésorerie disponible positif du Groupe de 2 millions d'euros ;

- Le remboursement de la dette pour (56) millions d'euros ;
- D'autres éléments pour (11) millions d'euros, comprenant notamment l'impact d'une joint-venture avec Indoor Direct et l'acquisition d'actifs français en Postproduction.
- La dette financière nette à sa valeur nominale (non IFRS) a atteint 1 161 millions d'euros au 30 juin 2012, comparé à 1 130 million d'euros au 31 décembre 2011.
- La dette financière nette figurant dans les états financiers consolidés a atteint 1 020 millions d'euros au 30 juin 2012 par rapport à 957 millions d'euros au 31 décembre 2011.

Clauses conventionnelles

Au 30 juin 2012, le Groupe a respecté l'ensemble de ses clauses conventionnelles.

Clauses conventionnelles*		Ratios au 30 juin 2012
Couverture d'intérêts	EBITDA/Frais financiers supérieur à 3,35x	4,28x
Levier	Dette nette/EBITDA inférieur à 2,70x	1,94x
Investissements		N/A (testé en fin d'année)

* Pour le calcul des clauses conventionnelles, la définition de l'EBITDA d'après les accords de crédit est la même que celle de l'EBITDA ajusté détaillée page 23, exception faite de quelques différences de périmètre.

Revue par segment du deuxième trimestre et du premier semestre 2012

Résumé des indicateurs financiers du Groupe par segment (non-audités)

En millions d'euros	T2 2011	T2 2012	S1 2011	S1 2012
Chiffre d'affaires*	747	846	1 559	1 646
<i>Variation à taux courants (%)</i>		13,3%		5,6%
<i>Variation à taux constants (%)</i>		5,9%		0,6%
Dont Technologie	89	115	219	236
<i>Variation à taux courants (%)</i>		28,5%		7,9%
<i>Variation à taux constants (%)</i>		19,7%		2,9%
Dont Services Entertainment	379	362	784	757
<i>Variation à taux courants (%)</i>		(4,6)%		(3,4)%
<i>Variation à taux constants (%)</i>		(13,1)%		(9,2)%
Dont Distribution Numérique	277	370	554	653
<i>Variation à taux courants (%)</i>		33,5%		18,0%
<i>Variation à taux constants (%)</i>		28,0%		14,2%
EBITDA ajusté*			167	198
<i>Variation à taux courants (%)</i>				18,5%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			10,7%	12,0%
Dont Technologie			163	178
<i>Variation à taux courants (%)</i>				9,0%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			74,6%	75,4%
Dont Services Entertainment			67	67
<i>Variation à taux courants (%)</i>				0,1%
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			8,5%	8,8%
Dont Distribution Numérique			(18)	(0)
<i>Variation à taux courants (%)</i>				ns
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			(3,2)%	(0,0)%
EBIT ajusté*			37	93
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			2,4%	5,7%
Dont Technologie			156	176
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			71,4%	74,4%
Dont Services Entertainment			(21)	(12)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			(2,7)%	(1,6)%
Dont Distribution Numérique			(50)	(20)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>			(9,0)%	(3,1)%

* Activités poursuivies.

Technologie

Indicateurs financiers pour le segment Technologie

En millions d'euros	T2 2011	T2 2012	S1 2011	S1 2012
Chiffre d'affaires	89	115	219	236
Variation à taux courants (%)		28,5%		7,9%
Variation à taux constants (%)		19,7%		2,9%
Dont Licences	88	114	217	235
Variation à taux courants (%)		29,6%		8,4%
Variation à taux constants (%)		20,7%		3,3%
EBITDA ajusté			163	178
Variation à taux courants (%)				9,0%
En % du chiffre d'affaires			74,6%	75,4%
EBIT ajusté			156	176
En % du chiffre d'affaires			71,4%	74,4%
EBIT			157	178
En % du chiffre d'affaires			71,8%	75,5%

Au premier semestre 2012, le chiffre d'affaires du segment Technologie a atteint 236 millions d'euros, en hausse de 7,9% à taux de change courants et de 2,9% à taux de change constants comparé au premier semestre 2011. Le chiffre d'affaires de la division Licences a progressé de 8,4% à taux de change courants et de 3,3% à taux de change constants. La marge d'EBITDA ajusté du segment Technologie s'est élevée à 75,4% du chiffre d'affaires, une augmentation de 0,8 point par rapport au premier semestre 2011, sous l'effet conjugué de la hausse du chiffre d'affaires et du maintien des coûts opérationnels de la division Licences.

Tendances du chiffre d'affaires de la division Licences et réalisations des équipes de Recherche et Innovation (« R&I ») au deuxième trimestre 2012

Au deuxième trimestre 2012, le chiffre d'affaires du segment Technologie a atteint 115 millions d'euros, en hausse de 28,5% à taux de change courants et de 19,7% à taux de change constants comparé au deuxième trimestre 2011.

- Le chiffre d'affaires de la division Licences a fortement augmenté, avec un taux de croissance à taux de change constants de 20,7% sur le deuxième trimestre 2012, reflétant les bonnes performances des différents programmes, avec notamment des renouvellements de contrats dans les programmes *Télévision Numérique* et *Décodeurs Numériques*. Le chiffre d'affaires du consortium MPEG LA, pour lequel Technicolor reste un important contributeur, a été significatif au deuxième trimestre 2012.



- Au second trimestre 2012, Recherche & Innovation (« R&I ») a transféré plusieurs technologies aux autres divisions du Groupe. Par exemple, un nouvel outil de postproduction a été transféré à Technicolor Inde. Grâce à cet outil, les artistes peuvent pré-visualiser en temps réel l'éclairage et la composition de séquences animées complexes, dont le rendu nécessiterait plusieurs heures de traitement par des fermes de rendu dédiées, pour un coût important. La technologie de Technicolor offre un rendu proche de sa version finale, à une vitesse de défilement standard, tandis que les solutions concurrentes sacrifient la qualité à la rapidité. Les créateurs de contenu peuvent ainsi se concentrer sur les tâches cruciales et libérer leur créativité, un des objectifs prioritaires définis dans le cadre des orientations de recherche 2012-2015 de Technicolor. Cette solution a été testée par les studios d'animation de l'activité Production Numérique de Technicolor en Inde lors de ses travaux d'édition sur un titre sortant directement en vidéo.

D'autres innovations pour les créateurs et les distributeurs de contenu ont aussi été présentées lors de la semaine « Science et Technologie » qui s'est déroulée du 25 au 27 juin au siège de Technicolor à Issy-les-Moulineaux. 26 technologies étaient en démonstration durant les journées portes ouvertes, dont certaines sont en cours de transfert vers les divisions. D'autres technologies avancées et destinées à être transférées plus tard en 2012 et début 2013 ont été présentées, et enfin des sujets plus expérimentaux, qui guideront la recherche technologique de Technicolor dans les années à venir ont été dévoilés. Figuraient parmi les technologies présentées, des technologies liées à la science de la couleur, à la 3D, à la restauration et à l'archivage, aux effets spéciaux, aux technologies de synchronisation, à l'interactivité des contenus, aux recommandations et au ciblage des profils de consommateurs, ainsi qu'à la domotique. Cet événement a été une opportunité pour les clients et partenaires de Technicolor de mieux connaître l'innovation du Groupe.

Services Entertainment

Indicateurs financiers pour le segment Services Entertainment

En million d'euros	T2 2011	T2 2012	S1 2011	S1 2012
Chiffre d'affaires	379	362	784	757
Variation à taux courants (%)		(4,6)%		(3,4)%
Variation à taux constants (%)		(13,1)%		(9,2)%
EBITDA ajusté			67	67
Variation à taux courants (%)				0,1%
En % du chiffre d'affaires			8,5%	8,8%
EBIT ajusté			(21)	(12)
En % du chiffre d'affaires			(2,7)%	(1,6)%
EBIT			(39)	(17)
En % du chiffre d'affaires			(4,9)%	(2,3)%

Au premier semestre 2012, le chiffre d'affaires du segment Services Entertainment a atteint 757 millions d'euros, en baisse de 3,4% à taux de change courants et de 9,2% à taux de change constants comparé au premier semestre 2011. La poursuite du recul des activités de Film Photochimique et une faiblesse des volumes de DVD en Europe ont été compensées en partie par une amélioration des volumes de DVD en Amérique du Nord, par la croissance des activités de Production Numérique et par la forte progression du chiffre d'affaires des activités de Postproduction et de Services Gestion du Contenu Numérique. Au premier semestre 2012, les activités numériques ont représenté 67% du chiffre d'affaires des Services Création et des Services Cinéma contre 53% au premier semestre 2011.

L'EBITDA ajusté du segment Services Entertainment est resté stable par rapport au premier semestre 2011 et la marge a augmenté de 0,3 point. L'amélioration du mix provenant d'une plus forte contribution des activités numériques au chiffre d'affaires et la poursuite des mesures d'optimisation des coûts, notamment dans la division Services DVD, ont compensé la baisse du chiffre d'affaires et la poursuite des coûts de démarrage liés aux nouveaux centres de Postproduction du Groupe aux Etats-Unis et en France.

- La marge d'EBITDA ajusté des activités de Services Création a reculé par rapport à l'année dernière, en raison du report de deux films ayant affecté le niveau d'activité en Production Numérique et de la poursuite des coûts de démarrage des nouveaux centres de Postproduction du Groupe aux Etats-Unis et en France, qui atteignent leur pleine capacité à la fin de l'année ;
- La marge d'EBITDA ajusté des activités Services Cinéma a augmenté par rapport au premier semestre 2011, en raison d'une amélioration du mix entre les activités de Film Photochimique et celles de Distribution pour le Cinéma Numérique ;
- La marge d'EBITDA ajusté des Services DVD est restée stable en raison de plusieurs facteurs, notamment grâce à l'impact positif des mesures de réduction et d'optimisation des coûts et la solidité des volumes en Amérique du Nord.

Tendances du chiffre d'affaires du segment Services Entertainment au deuxième trimestre 2012

Au deuxième trimestre 2012, le chiffre d'affaires du segment Services Entertainment a atteint 362 millions d'euros, en baisse de 4,6% à taux de change courants et de 13,1% à taux de change constants par rapport au deuxième trimestre 2011, et de seulement 6,1% à taux de change constants si l'on exclut les activités de Film Photochimique.

• Services Création

Au deuxième trimestre 2012, les activités de Services Création ont enregistré une forte croissance de leur chiffre d'affaires comparé au deuxième trimestre 2011, avec une contribution croissante des services numériques pour les activités de Postproduction et de Services Gestion du Contenu Numérique.

- Les activités de Production Numérique ont enregistré une légère croissance du chiffre d'affaires au deuxième trimestre 2012 comparé au deuxième trimestre 2011. Le niveau d'activité des Effets Spéciaux pour la publicité est resté élevé, sans pour autant compenser complètement la relative faiblesse du niveau d'activité des Effets Spéciaux pour les films. Ces derniers ont été impactés par le décalage de deux projets importants, *World War Z* et *47 Ronin*, qui a entraîné le report d'une grande partie des travaux associés vers la fin de l'année. Au deuxième trimestre 2012, les équipes d'Effets Spéciaux ont finalisé les effets spéciaux sur *Prometheus*, tout en poursuivant leurs travaux sur ceux de *Superman* et de *Life of Pi*, et ont commencé à travailler sur *The Lone Ranger*.
- Au deuxième trimestre 2012, les activités de Postproduction ont enregistré une forte croissance comparé au deuxième trimestre 2011, le Groupe ayant continué de bénéficier de recrutements de talents et d'investissements technologiques. La croissance aux Etats-Unis et en Europe a été forte, avec une contribution positive des activités Son aux Etats-Unis et en France. Durant le second trimestre, le Groupe a lancé avec succès son activité de services sur site, signant un projet majeur avec Fox (*The Internship*), ainsi qu'avec d'autres studios. Le Groupe a également conclu un accord avec Colorworks (Sony) pour la gestion des flux numériques de la nouvelle caméra F65 de Sony.
- Le chiffre d'affaires des activités de Service Gestion du Contenu Numérique a progressé au deuxième trimestre 2012, les activités de services pour la distribution numérique ayant bénéficié de la forte croissance des solutions numériques pour des services Internet « Over-the-Top » et pour des acteurs majeurs de la vidéo-à-la-demande, notamment au Royaume-Uni.

• Services Cinéma

Au deuxième trimestre 2012, le chiffre d'affaires des activités de Services Cinéma a reculé par rapport au deuxième trimestre 2011, en raison principalement de la chute de 53% du métrage de bobines de film photochimique, ainsi que de la baisse du chiffre d'affaires des activités de distribution pour le Cinéma Numérique, reflétant un calendrier de sorties de nouveaux titres des clients du Groupe plus faible et une pression accrue sur les prix particulièrement en Europe, mais aussi en Amérique du Nord. A fin juin 2012, le taux de pénétration du cinéma numérique était de 73% en Amérique du Nord et de 62% en Europe. A ces niveaux de pénétration, la forte croissance du chiffre d'affaires enregistrée ces dernières années devrait ralentir.

Services DVD

Au deuxième trimestre 2012, les volumes combinés de DVD et Blu-ray™ ont baissé de 2% par rapport au deuxième trimestre 2011. Cette amélioration marquée par rapport au premier trimestre 2012, qui avait affiché une chute de 9%, a permis de limiter le recul des volumes à seulement 6% au premier semestre 2012, tenant compte d'un calendrier de sorties de nouveaux titres des clients du Groupe inhabituellement faible sur la période. Technicolor a également démarré ses opérations dans le cadre d'un contrat pluriannuel avec Universal Pictures pour la fourniture de services de distribution au Canada.

Les volumes de DVD en Définition Standard ont continué d'afficher une solide performance au deuxième trimestre 2012, avec un marché européen en moindre recul comparé au premier trimestre 2012 et un marché nord-américain en légère hausse par rapport au deuxième trimestre 2011. Les volumes de Blu-ray™ ont rebondi au deuxième trimestre 2012, après un premier trimestre 2012 inhabituellement faible, avec une hausse de 17% par rapport au deuxième trimestre 2011. Les volumes de Jeux se sont quelque peu détériorés au deuxième trimestre 2012, en raison d'un calendrier de sorties de nouveaux titres plus faible qu'au deuxième trimestre 2011.

Le deuxième trimestre est habituellement le plus faible de l'année pour les sorties majeures de nouveaux titres des studios et des éditeurs de jeux vidéo. La stabilité des volumes démontre un appétit constant des consommateurs pour les DVD et Blu-ray™.

Volumes de DVD

En millions d'unités	T2 2011	T2 2012	S1 2011	S1 2012
Total DVD	267	262	593	559
<i>Variation (%)</i>		<i>(2)%</i>		<i>(6)%</i>
Dont DVD en Définition Standard	223	221	498	470
<i>Variation (%)</i>		<i>(1)%</i>		<i>(6)%</i>
Dont Blu-ray™	23	27	51	54
<i>Variation (%)</i>		<i>+17%</i>		<i>+6%</i>
Dont Jeux	13	9	27	25
<i>Variation (%)</i>		<i>(27)%</i>		<i>(6)%</i>
Dont Logiciels et Kiosques	8	5	17	10
<i>Variation(%)</i>		<i>(29)%</i>		<i>(41)%</i>

PRN

Au deuxième trimestre 2012, PRN a enregistré une légère baisse de son chiffre d'affaires, en raison de la baisse des revenus publicitaires par rapport au deuxième trimestre 2011.

Distribution Numérique (dont Maison Connectée)

Indicateurs financiers pour le segment Distribution Numérique

En millions d'euros	T2 2011	T2 2012	S1 2011	S1 2012
Chiffre d'affaires	277	370	554	653
Variation à taux courants (%)		33,5%		18,0%
Variation à taux constants (%)		28,0%		14,2%
Dont Maison Connectée	234	330	473	572
Variation à taux courants (%)		40,9%		21,0%
Variation à taux constants (%)		34,7%		16,8%
EBITDA ajusté			(18)	(0)
En % du chiffre d'affaires			(3,2%)	(0,0%)
EBIT ajusté			(50)	(20)
En % du chiffre d'affaires			(9,0%)	(3,1%)
EBIT			(59)	(29)
En % du chiffre d'affaires			(10,7%)	(4,4%)

Au premier semestre 2012, le chiffre d'affaires du segment Distribution Numérique a progressé de 18% à taux de change courants et de 14,2% à taux de change constants par rapport au premier semestre 2011, reflétant une forte croissance de la division Maison Connectée au deuxième trimestre, faisant suite à un niveau d'activité stable au premier trimestre. Au premier semestre 2012, l'EBITDA ajusté du segment Distribution Numérique a été à l'équilibre. L'EBITDA ajusté de la division Maison Connectée a atteint (12) millions d'euros comparé à (26) millions d'euros au premier semestre 2011. Le plan de redressement de la division Maison Connectée lancé en décembre 2011 suit son cours et la division est bien positionnée pour atteindre son objectif d'un retour au seuil de rentabilité en 2012 et générer un EBITDA ajusté positif au second semestre 2012.

La division Maison Connectée a enregistré une excellente performance au premier semestre 2012, avec une croissance de son chiffre d'affaires de 16,8% à taux de change constants. De plus, la division Maison Connectée a gagné des clients supplémentaires pour des nouvelles solutions et des nouveaux services dans toutes les régions. La marge brute a progressé de 1,4 point à 11,2%. L'impact des mesures de réduction des coûts a été légèrement moindre que prévu (à hauteur de 4,6 millions d'euros), en raison des retards dans les actions de restructuration en Europe, qui seront seulement finalisées au troisième trimestre 2012.

Tendances de chiffre d'affaires de la division Maison Connectée au T2 2012

Au deuxième trimestre 2012, le chiffre d'affaires du segment Distribution Numérique a atteint 370 millions d'euros, en hausse de 33,5% à taux de change courants et de 28% à taux de change constants comparé au deuxième trimestre 2011, reflétant la forte reprise des activités de la division Maison Connectée.

Au deuxième trimestre 2012, la division Maison Connectée a enregistré une croissance de 34,7% de son chiffre d'affaires à taux de change constants, en hausse dans toutes les régions par rapport au deuxième trimestre 2011. Les volumes ont augmenté de 31% au deuxième trimestre et de 20% au premier semestre, avec une amélioration globale du mix produit depuis le début de l'année. Avec 14,5 millions de produits Maison Connectée livrés au premier semestre 2012, les volumes ont retrouvé leur niveau de 2009.

Le Groupe a enregistré une bonne performance en Amérique Latine et en Asie-Pacifique, ainsi qu'une amélioration significative en Europe, Moyen-Orient et Afrique.

- En **Amérique du Nord**, les volumes de produits Maison Connectée ont baissé au T2 2012 par rapport au T2 2011, qui avait bénéficié d'importantes livraisons d'adaptateurs numériques-analogiques. Ce recul des volumes a été toutefois plus que compensé par une amélioration du mix produit. Le Groupe reste confiant dans sa capacité à générer un chiffre d'affaires stable en Amérique du Nord en 2012.
- En **Europe, au Moyen-Orient et en Afrique**, la division Maison Connectée a affiché une forte croissance, en raison de la hausse des livraisons de passerelles, modems et routeurs. Cette forte hausse des volumes et des livraisons accrues de décodeurs-enregistreurs à disque dur haute définition en Câble a été en partie compensée par le retrait de certains décodeurs. Le Groupe anticipe une amélioration progressive de ses opérations en Europe en 2012, malgré des conditions de marché difficiles.
- En **Amérique Latine**, les volumes ont de nouveau fortement progressé au T2 2012, les livraisons de décodeurs ayant plus que doublé par rapport à un T2 2011 déjà élevé. Cette région devrait rester la principale zone d'activité du Groupe sur les prochaines années, en raison de la forte demande et de la montée en gamme des clients. Technicolor prévoit une forte hausse de son chiffre d'affaires en 2012.
- En **Asie-Pacifique**, plus d'un million de produits Maison Connectée ont été livrés au S1 2012, en raison principalement d'une forte hausse des volumes de décodeurs. Le marché Asie-Pacifique est désormais très important, avec une forte dynamique de croissance du chiffre d'affaires du Groupe, en particulier en Inde. Le Groupe prévoit une forte hausse de son chiffre d'affaires au S2 2012.

Volumes de produits Maison connectée par région

En millions d'unités	T2 2011	T2 2012	S1 2011	S1 2012
Total Produits Maison Connectée*	6,2	8,2	12,1	14,5
<i>Variation (%)</i>		+31%		+20%
Dont Amérique du Nord	2,4	2,0	4,2	4,0
<i>Variation (%)</i>		(17)%		(6)%
Dont Europe, Moyen-Orient et Afrique	1,2	1,7	2,8	3,0
<i>Variation (%)</i>		+37%		+4%
Dont Amérique Latine	2,1	3,5	3,9	6,0
<i>Variation (%)</i>		+70%		+56%
Dont Asie-Pacifique	0,5	1,0	1,1	1,5
<i>Variation(%)</i>		+83%		+34%

* Y compris les tablettes et autres appareils connectés

Segment Autres

Au premier semestre 2012, l'EBITDA ajusté du segment Autres a atteint (47) millions d'euros, comparé à (45) millions d'euros au premier semestre 2011.

Thomson Angers SAS

A la fin du mois de mai 2012, le Président de Thomson Angers SAS a procédé à la déclaration de cessation de paiement de Thomson Angers SAS auprès du Président du Tribunal de Commerce de Nanterre et a sollicité l'ouverture d'une procédure de redressement judiciaire, ce qui a été accepté par le Tribunal le 1er juin 2012 pour une période de 6 mois. Un administrateur légal indépendant a été nommé le 1er juin 2012. Le plan de charge de production est assuré jusqu'à mi-septembre avec des commandes de décodeurs confiés par Technicolor arrivant à échéance à cette date. Le Groupe n'a aucune commande supplémentaire dans la zone Europe dont il pourrait confier la fabrication à Thomson Angers SAS. La procédure de redressement judiciaire est toujours en cours.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (NON AUDITES)

(En millions d'euros)

Activités poursuivies

Chiffre d'affaires

Coût de l'activité

Marge brute

Frais commerciaux et administratifs

Frais de recherche et développement

Autres produits (charges)

Résultat des activités poursuivies avant impôt et produit financier net (charges)

Produits d'intérêts

Charges d'intérêts

Autres produits (charges) financiers nets

Produits financiers nets (charges)

Résultat des sociétés mises en équivalence

Impôt sur les résultats

Résultat net des activités poursuivies

Activités arrêtées ou en cours de cession

Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession

Résultat net de l'exercice

Résultat net attribuable aux actionnaires de Technicolor SA

Résultat net revenant aux participations ne donnant pas le contrôle

(en euro, à l'exception du nombre d'actions)

Nombre moyen d'actions ordinaires de base disponibles (actions propres déduites)

Résultat net par action des activités poursuivies

- de base

- dilué

Résultat net par action des activités arrêtées ou en cours de cession

- de base

- dilué

Résultat net total par action

- de base

- dilué

Semestre clos le	
30 juin 2012 (non audité)	30 juin 2011 (non audité)
1 646	1 559
(1 292)	(1 260)
354	299
(199)	(197)
(61)	(65)
21	(25)
115	12
2	4
(78)	(78)
(40)	(18)
(116)	(92)
(4)	(1)
(21)	(13)
(26)	(94)
-	(18)
(26)	(112)
(25)	(112)
(1)	-
Semestre clos le	
30 juin 2012 (non audité)	30 juin 2011 (non audité)
224 773 855	206 807 162
(0,11)	(0,45)
(0,11)	(0,42)
-	(0,09)
-	(0,08)
(0,11)	(0,54)
(0,11)	(0,50)

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE (NON AUDITES)

(en millions d'euros)

	30 juin 2012 (non audité)	31 décembre 2011 (audité)
ACTIF		
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	386	401
Ecart d'acquisition	495	481
Immobilisations incorporelles	464	459
Titres des sociétés mises en équivalence	20	14
Actifs financiers disponibles à la vente	7	7
Instruments financiers dérivés	-	1
Avances sur contrats clients et remises payées d'avance	43	49
Impôts différés actifs	399	394
Créance d'impôt	19	20
Autres actifs non courants	68	67
Trésorerie mise en nantissement	16	14
Total actifs non courants	1 917	1 907
Actifs courants		
Stocks et en-cours	130	118
Clients et effets à recevoir	491	585
Créance d'impôt	33	13
Autres actifs courants	343	325
Trésorerie mise en nantissement	31	35
Trésorerie et équivalents de trésorerie	305	370
Actifs destinés à être cédés	66	66
Total actifs courants	1 399	1 512
Total actif	3 316	3 419

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE (NON AUDITES)

(en millions d'euros)

	30 juin 2012 (non audité)	31 décembre 2011 (audité)
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		
Capitaux propres		
Capital social (223 759 083 actions au 30 juin 2012 de valeur nominale 1€)	224	224
Actions propres	(156)	(156)
Primes d'émission	857	857
Titres super subordonnés	500	500
Obligations remboursables en actions	13	13
Autres réserves	24	60
Réserves consolidées	(1 147)	(1 122)
Ecarts de conversion	(221)	(225)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Technicolor SA	94	151
Participations ne donnant pas le contrôle	5	4
Total capitaux propres	99	155
Dettes non courantes		
Dettes financières	1 093	1 242
Provisions pour retraites et avantages assimilés	340	349
Provisions pour restructurations	-	2
Autres provisions	83	83
Impôts différés passifs	174	167
Autres dettes non courantes	88	97
Total dettes non courantes	1 778	1 940
Dettes courantes		
Dettes financières	232	85
Instruments financiers dérivés	1	1
Provisions pour retraites et avantages assimilés	34	37
Provisions pour restructurations	63	79
Autres provisions	63	58
Fournisseurs et effets à payer	467	499
Provisions pour dettes sociales	133	138
Dettes d'impôt courant	26	14
Autres dettes courantes	371	361
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	49	52
Total dettes courantes	1 439	1 324
Total passif	3 217	3 264
Total des capitaux propres et du passif	3 316	3 419

TABLEAU SEMESTRIEL DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES (non audité)

(en millions d'euros)

	Semestre clos le 30 juin	
	2012 (non audité)	2011 (non audité)
Résultat net de l'exercice	(26)	(112)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-	(18)
Résultat net des activités poursuivies	(26)	(94)
<i>Ajustements pour réconcilier le résultat net des activités poursuivies avec la variation nette de la trésorerie d'exploitation</i>		
Amortissements d'actifs	104	121
Pertes de valeur d'actifs	8	14
Variation nette des provisions	(66)	(20)
(Gains) / pertes sur cessions d'actifs	3	(2)
(Produits) et charges d'intérêts	76	74
Autres (dont impôts)	39	24
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	22	65
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	160	182
Intérêts payés	(61)	(62)
Intérêts reçus	1	3
Impôts (payés) / reçus sur les résultats	(21)	4
Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	79	127
Flux de trésorerie d'exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(3)	(12)
Variation nette de la trésorerie d'exploitation (I)	76	115
Acquisition de titres de participation, net de la trésorerie acquise	(9)	(5)
Produit de cession net de titres de participations	(2)	(2)
Acquisition d'immobilisations corporelles	(39)	(59)
Cession d'immobilisations corporelles	1	4
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(36)	(29)
Trésorerie mise en nantissement /Dépôts et cautionnements accordés à des tiers	(4)	(12)
Trésorerie mise en nantissement /Dépôts et cautionnements remboursés par des tiers	8	20
Prêts remboursés par / (accordés à) des tiers	-	(2)
Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies	(81)	(85)
Flux de trésorerie d'investissement nets provenant de / (utilisés par) les activités arrêtées ou en cours de cession	(4)	(1)
Variation nette de la trésorerie d'investissement (II)	(85)	(86)
Augmentation des dettes financières	1	1
Remboursement des dettes financières	(56)	(11)
Frais liés à la restructuration de la dette et du capital	(1)	(2)
Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies	(56)	(12)
Flux de trésorerie de financement nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	-	(1)
Variation nette de la trésorerie de financement (III)	(56)	(13)
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie (I+II+III)	(65)	16
Trésorerie à l'ouverture de la période	370	332
Effet des variations de change sur la trésorerie	-	(22)
Trésorerie à la clôture de la période	305	326

Réconciliation des indicateurs ajustés

Technicolor présente, en plus des résultats publiés et dans le but de fournir une vue plus comparable de l'évolution de sa performance opérationnelle par rapport au premier semestre 2011, un ensemble d'indicateurs ajustés qui excluent les éléments suivants, tels que directement indiqués dans le compte de résultat des états financiers consolidés du Groupe :

- Coûts de restructuration, nets ;
- Charges de dépréciations d'actifs, nettes ;
- Autres produits et charges (autres éléments non récurrents).

Ces ajustements, dont la réconciliation est présentée dans le tableau suivant, ont impacté l'EBIT des activités poursuivies du Groupe à hauteur de 22 millions d'euros au premier semestre 2012 (contre (25) millions d'euros au premier semestre 2011).

En millions d'euros	S1 2011	S1 2012	Variation
EBIT des activités poursuivies	12	115	103
Coûts de restructurations, nets	(10)	(8)	+2
Pertes nettes liées aux dépréciations sur actifs opérationnels non courants	(14)	(8)	+6
Autres produits / (charges)	(1)	38	+38
EBIT ajusté des activités poursuivies	37	93	56
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>2,4%</i>	<i>5,7%</i>	<i>+3,3pts</i>
Dépréciations et amortissements*	130	105	(25)
EBITDA ajusté des activités poursuivies	167	198	31
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>10,7%</i>	<i>12,0%</i>	<i>+1,3pt</i>

* Incluent l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges.