

COMMUNIQUE DE PRESSE

Thomson : Résultats du premier semestre 2008

- **Baisse de 4,3% du chiffre d'affaires au deuxième Trimestre 2008 à taux de change constant, soit une baisse du chiffre d'affaires au premier Semestre de 7,3%. Résultat opérationnel semestriel, avant charges de restructurations, de 40 millions d'euros, et pertes nettes semestrielles de (182) millions d'euros.**
- **Réduction des dépenses d'exploitation de 43 millions d'euros au premier semestre par rapport à la même période sur l'exercice précédent. Optimisation des programmes d'amélioration de coûts sur le deuxième semestre 2008.**
- **Trésorerie nette des opérations de 19 millions d'euros, au premier semestre 2008, contre une perte de (174) millions d'euros de trésorerie au premier semestre 2007. Au 30 juin 2008, la dette financière nette était de 1,315 million d'euros, contre 1,536 million au 30 juin 2007, et 1,251 million au 31 décembre 2007.**
- **Nouveaux contrats importants : Comcast, NBC Universal, Telenor.**
- **Frédéric Rose est nommé directeur général du Groupe à partir du 1^{er} septembre.**

Paris (France) – le 24 juillet 2008 – Le Conseil d'administration de Thomson (Euronext Paris: 18453, NYSE:TMS), présidé par François de Carbonnel, s'est réuni le 23 juillet 2008 afin de nommer Frédéric Rose au poste de directeur général, et afin d'examiner et d'approuver les résultats du deuxième trimestre 2008 et du premier semestre 2008, publiés aujourd'hui.

Résumé des performances du premier semestre et du deuxième trimestre 2008

- Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre 2008 est en baisse de 4,3%, à taux de change constant, par rapport à une prévision de baisse de 6 à 8% annoncée en avril. Sur l'ensemble du premier semestre 2008, le chiffre d'affaires a baissé de 7,3% à taux de change constant.
- Pour le premier semestre 2008, le résultat opérationnel avant charges financières et impôts (EBIT) des activités poursuivies du Groupe représente une perte de (6) millions d'euros (contre un bénéfice de 128 millions d'euros au premier semestre 2007), après des coûts de restructurations au premier semestre de (46) millions d'euros. Le résultat net avant coûts de restructurations s'élève donc à 40 millions d'euros.

- Les pertes liées aux activités non poursuivies se sont élevées à (73) millions d'euros dont (47) millions liés aux activités Silicium (semi-conducteurs), classées comme activités non poursuivies au premier semestre 2008.
- Le Groupe a enregistré, au premier semestre 2008, une perte nette de (182) millions (contre une perte nette de (20) millions d'euros au premier semestre 2007).
- Au premier semestre 2008, le flux de trésorerie opérationnel s'est élevé à 19 millions d'euros, contre (174) millions d'euros de sortie de trésorerie au premier semestre 2007, reflétant une bonne gestion du fond de roulement. La sortie de trésorerie destinée aux investisseurs reste inchangée. Les produits de cession nets de titres de participations sont en baisse. La dette financière nette enregistrée par le Groupe est de 1,315 million d'euros, soit une augmentation saisonnière de 64 millions d'euros pour le semestre, contre une augmentation de 178 millions d'euros l'année dernière sur la même période.
- Le Groupe a satisfait ses clauses conventionnelles (« *covenants* ») liées aux emprunts privés souscrits auprès d'institutionnels au 30 juin 2008 avec un ratio de couverture de ses intérêts de 3,7 fois sur la base des douze derniers mois, et un ratio d'endettement sur fonds propres de 0,85.

Nomination du directeur général

Le Conseil d'administration de Thomson (Euronext Paris: 18453; NYSE: TMS), qui s'est réuni hier, a approuvé unanimement la nomination de Frédéric Rose au poste de directeur général du Groupe. Il deviendra également administrateur de Thomson.

Frédéric Rose, âgé de 46 ans, et de nationalité franco-américaine, prendra ses fonctions le 1er septembre 2008. Il était jusqu'à présent Président des activités d'Alcatel-Lucent en Europe, Asie, et Afrique, et membre du Comité exécutif de ce Groupe. Fort d'une expérience de quinze ans au sein d'Alcatel-Lucent, Frédéric Rose y a gagné une solide expérience internationale, ainsi qu'une connaissance approfondie des activités et des marchés proches de ceux de Thomson.

« Le Conseil se réjouit que Frédéric Rose ait accepté de prendre les fonctions de directeur général de Thomson, à partir de début septembre. Sa nomination est le résultat d'un processus de sélection rigoureux, qui a permis de clairement l'identifier comme le candidat répondant le mieux aux qualités requises », a déclaré François de Carbonnel, président du Conseil d'administration de Thomson. « Il a une grande expérience internationale, une bonne connaissance des métiers de Thomson, et de vraies qualités de manager. Il a la jeunesse et l'énergie pour conduire le Groupe avec succès, et le Conseil d'Administration attend beaucoup de cette nouvelle collaboration. »

Commentant sa nomination, Frédéric Rose a indiqué :

« Thomson possède de nombreux atouts : des technologies de pointe, d'excellentes positions de marché, ainsi qu'un solide portefeuille de clients. C'est une opportunité rare qui m'est offerte de diriger un Groupe avec un tel potentiel, et c'est donc avec enthousiasme que j'ai accepté le poste. Ma priorité, avec l'équipe de direction, sera d'assurer que le Groupe tire le meilleur profit de son potentiel. Nous mettrons tout en œuvre pour capitaliser sur nos atouts, et saisir ainsi les opportunités générées par un monde des technologies sans cesse en évolution. Je suis certain que Thomson peut créer de la valeur pour ses actionnaires et ses autres parties prenantes de façon durable et solide. »

« Au nom du Conseil, je tiens à remercier chaleureusement Julian Waldron pour son action à la direction du groupe ces derniers mois », a ajouté François de Carbonnel. « Il a largement contribué aux progrès accomplis par Thomson, engageant des initiatives stratégiques importantes, comme la réorganisation de l'activité semi-conducteurs. Il a maintenu avec succès une équipe de direction soudée et mobilisée sur les grandes actions opérationnelles,

pour mieux servir nos clients actuels et gagner de nouveaux clients. Nous sommes sûrs que Julian Waldron et Frédéric Rose formeront une équipe performante pour faire progresser le Groupe. »

Perspectives

La conjoncture économique actuelle reste inchangée, maintenant une certaine incertitude sur nos activités. Mais nous avons lancé de nouveaux produits et gagné de nouveaux clients dans plusieurs de nos activités stratégiques. Le box office américain a connu de belles performances, et nous prévoyons donc une liste importante de sorties de DVD au deuxième semestre. Compte-tenu de ces différents facteurs, nous tablons, pour le troisième trimestre 2008, sur une baisse du chiffre d'affaires à peu près identique à taux de change constant, à celle du second trimestre 2008.

Les mesures de simplification et de réduction de coûts vont se poursuivre après avoir porté leurs fruits au premier semestre. Le Groupe confirme qu'il a pour objectif de réduire ses coûts opérationnels d'au moins 50 millions d'euros d'ici la fin de l'année, comme il l'a indiqué. Nous tablons toujours, pour le deuxième semestre 2008, sur les effets récurrents de saisonnalité, entraînant une hausse du chiffre d'affaires, des bénéfices et des flux de trésorerie au deuxième semestre, comparé au premier semestre.

Les pertes liées aux activités non poursuivies sont estimées à (30) millions pour le deuxième semestre 2008, incluant les coûts de sortie des activités Silicium (semi-conducteurs) qui n'ont pas pu être enregistrés au premier semestre.

Julian Waldron, Directeur Général et Directeur Financier de Thomson, a déclaré :

« Au cours des trois derniers mois, le Groupe a initié avec succès des mesures de simplification de ses activités et de réduction des coûts. Nous avons également continué à gagner de nouveaux clients dans l'ensemble de nos activités. Dans un contexte économique difficile, les salariés du Groupe ont montré leur volonté et leur capacité à s'adapter à un environnement changeant. Nous nous réjouissons tous de pouvoir travailler prochainement avec Frédéric Rose, pour créer de la valeur pour les actionnaires dans les années à venir ».

Résumé des résultats consolidés du premier semestre 2008 (non audités⁽¹⁾ et retraités⁽²⁾)

En millions d'euros, sauf indication contraire

1S08⁽²⁾

1S07⁽²⁾

Chiffre d'affaires net du groupe	2 202	2 589⁽²⁾
Marge brute	462	573
EBIT du groupe^{(3) (4)}	(6)	128⁽²⁾
Charges financières nettes	(82)	(42)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(1)	0
Impôt sur les résultats	(20)	(15)
Résultat net des activités poursuivies	(109)	71
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(73)	(91)
Résultat net (avant intérêts minoritaires)	(182)	(20)
EBIT avant coûts de restructuration⁽⁴⁾	40	188
Intérêts nets, ajusté⁽⁵⁾	(38)	(44)
Dette financière nette	1 315	1 536
Flux de trésorerie d'exploitation	19	(174)
Flux de trésorerie des activités poursuivies⁽⁶⁾	5	(115)

(1) Tous les chiffres sont provisoires et soumis à un audit final.

(2) Les résultats pour les premiers semestres 2008 et 2007 sont présentés conformément à la norme IFRS 5 et excluent par conséquent les activités actuellement traitées comme non poursuivies, des résultats des activités poursuivies. Les résultats de la période antérieure sont ajustés de façon à prendre en compte le périmètre actuel des activités non poursuivies. Le chiffre d'affaires et l'EBIT, reportés à l'origine, étaient pour le premier semestre 2007 étaient de 2 651 millions d'euros et 101 millions d'euros respectivement, pour lesquels 62 millions d'euros de chiffre d'affaires et (25) millions d'euros de pertes opérationnelles sont traités depuis comme des activités non poursuivies, principalement les activités Silicium (semi-conducteurs). La perte nette du groupe pour le premier semestre 2007 s'établit à (20) millions d'euros, comme rapporté précédemment.

(3) L'EBIT est défini comme le résultat opérationnel des activités poursuivies avant impôts et charges financières nettes.

(4) L'EBIT est exprimé après frais de restructuration de (46) millions d'euros ((60) millions au premier semestre 2007)

(5) Pour le calcul des clauses conventionnelles, les charges d'intérêt nettes financières sont ajustées d'une part au titre du respect de la norme IAS32 des intérêts des obligations convertibles et d'autre part des charges nettes financières provenant du résultat des activités non poursuivies. La charge d'intérêt nette ajustée pour le deuxième semestre 2007 s'élevait à (47) millions d'euros, et l'EBIT avant coûts de restructuration était de 272 millions d'euros.

(6) La trésorerie nette est égale à la trésorerie opérationnelle nette provenant des activités poursuivies après impôts et charges financières, déduction faite des investissements nets.

CHIFFRE D'AFFAIRES DU DEUXIÈME TRIMESTRE 2008

En millions d'euros et en %	2T08	2T08	2T07 ⁽¹⁾	% variation
	Réel	à taux de change constant	Réel	à taux de change constant
Chiffre d'affaires net par activités				
Services	455	513	543	-5,6
Systèmes	644	692	698	-0,9
Technologie	100	104	126	-16,7
Corporate & autres	3	3	4	nc
Chiffre d'affaires net du groupe	1 202	1 312	1 371	-4,3

(1) Ajusté pour refléter le périmètre actuel des activités non poursuivies

Le chiffre d'affaires net du groupe pour le deuxième trimestre s'est élevé à 1 202 millions d'euros (1 371 millions d'euros au deuxième trimestre 2007). Les effets de change ont fait baisser le chiffre d'affaires de 110 millions d'euros sur le trimestre. A taux de change constant, le chiffre d'affaires net a donc enregistré une baisse de 4,3 % par rapport au deuxième trimestre 2007.

Le chiffre d'affaires de la **division Services** pour le deuxième trimestre 2008 s'élève à 455 millions d'euros (543 millions d'euros à la même période de l'exercice précédent). Les effets de change ont impacté le chiffre d'affaires de la division Services de 58 millions d'euros pour le trimestre. Hors effets de change, le chiffre d'affaires pour le trimestre a donc diminué de 5,6 % par rapport au deuxième trimestre 2007.

La plus forte baisse est intervenue dans l'activité Services liés au Film, impactée par des sorties de films moins nombreuses sur le trimestre, comparée à une liste de films très importante au deuxième trimestre 2007. L'activité a aussi subi les effets de la perte déjà annoncée d'un contrat de duplication de bobines de films en Amérique du Nord. Les activités Services liés aux DVD et Services aux Créateurs de Contenu ont vu une légère hausse de leur chiffre d'affaires à taux de change constant, alors que la croissance de l'activité Services pour Réseaux de diffusion a été limitée par le ralentissement du marché publicitaire hors-média, qui impacte la gestion de réseaux sur le lieu de vente et les activités de régie publicitaire pour le cinéma.

Parmi les chiffres-clé du trimestre, le Groupe a dupliqué 285 millions de DVD, soit une hausse de 8,4 %, comparée aux 263 millions du second trimestre 2007. Les sorties de DVD sur le second trimestre comprennent notamment *Les Chroniques de Spiderwick* et *Benjamin Gates et le livre des Secrets*.

Le Groupe a traité 335 280 kilomètres de bobines de film, contre 426 720 kilomètres pour le deuxième trimestre 2007, la baisse provenant essentiellement de la perte du contrat mentionné plus haut. Au cours du trimestre, plusieurs négociations portant sur des renouvellements de contrats avec d'autres clients importants ont abouti avec succès. Les principales sorties de films sur le second trimestre comprennent *Kung Fu Panda*, *Les Chroniques de Narnia – Prince Caspian*, *L'Incroyable Hulk* et *Speed Racer*.

Le chiffre d'affaires de la **division Systèmes** pour le deuxième trimestre 2008 s'est élevé à 644 millions d'euros (698 millions d'euros au deuxième trimestre 2007). Les effets de change ont généré une baisse de 48 millions d'euros de son chiffre d'affaires pour le trimestre. Hors

effets de change, le chiffre d'affaires pour le trimestre a donc diminué de 0,9 %, comparé au deuxième trimestre 2007.

Au deuxième trimestre 2008, le chiffre d'affaires de l'activité Produits d'Accès enregistre une performance globale meilleure qu'au premier trimestre 2008, même si sur les deux trimestres, son chiffre d'affaires est en baisse. L'accroissement des volumes n'a pas suffi à compenser la baisse des prix et une offre très concurrentielle. Le Groupe a annoncé récemment la signature d'un contrat majeur auprès de Comcast, qui vient renforcer la présence de Thomson sur le très important marché du câble américain, actuellement en pleine croissance. Thomson a également lancé une nouvelle génération de passerelles d'accès haut débit auprès d'opérateurs de télécommunications tels que BT. Parmi les chiffres les plus significatifs au deuxième trimestre 2008, Thomson a livré 2,8 millions de décodeurs satellite (2,5 millions au deuxième trimestre 2007), 1,5 million de décodeurs et modems câble eMTA (1,2 million au deuxième trimestre 2007), et 2,9 millions de produits d'accès pour les opérateurs télécoms (2,6 millions au deuxième trimestre 2007), soit un total de 7,3 millions sur le trimestre (6,4 millions au deuxième trimestre 2007).

L'activité Systèmes de Diffusion professionnelle et de Réseaux a enregistré une nouvelle progression de son chiffre d'affaires à taux de change constant. Le chiffre d'affaires généré par les nouveaux produits, tels que la caméra LDK 8000 HD et la LDK8300 Super Slo-Mo, qui se sont bien vendues, vient conforter le chiffre d'affaires lié aux ventes de l'encodeur HD ViBE MPEG-4, intégrant la puce Mustang.

L'annonce cette semaine de notre accord avec l'opérateur scandinave Telenor pour la fourniture de services de télévision sur IP est une preuve du potentiel de nos solutions « *end to end* » incluant le middleware, la vidéo à la demande et les décodeurs.

Le chiffre d'affaires de la **division Technologie** pour le second trimestre 2008 s'est élevé à 100 millions d'euros (126 millions d'euros au deuxième trimestre 2007). Les effets de change ont généré une baisse de 4 millions d'euros du chiffre d'affaires de la division Technologie pour le trimestre. Hors effets de change, le chiffre d'affaires pour le trimestre a donc diminué de 16,7% par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Le chiffre d'affaires généré par les licences pour le trimestre s'est élevé à 96 millions d'euros, avec un impact négatif de 4 millions d'euros lié aux fluctuations de change et à un dollar faible (après effet des couvertures de change). Ce chiffre est à comparer au chiffre d'affaires élevé de 122 millions d'euros du deuxième trimestre 2007, lui-même en hausse par rapport au second trimestre 2006, et qui incluait un niveau élevé de revenus différés, provenant de nouveaux accords de licence signés pendant ce trimestre-là. Le chiffre d'affaires en dollars généré par le consortium de licences MPEGLA est resté stable sur le trimestre. Plusieurs nouveaux contrats ont été signés, notamment pour couvrir le déploiement en cours des programmes LCD et de télévision numérique, sans compenser le déclin des programmes plus anciens et des accords exceptionnels signés en 2007, cités plus haut, et non réitérés.

La division prévoit de signer de nouveaux contrats au deuxième semestre 2008, notamment pour le déploiement de solutions DRM (gestion des droits numériques) pour les mobiles, au travers d'une licence avec Contentguard (détenu par Thomson à hauteur de 25%), qui a annoncé la semaine dernière un contrat de licence avec Nokia. Au 30 juin 2008, le portefeuille de contrats de licences était de 1027, contre 960 à la fin du premier trimestre 2008.

REVUE DU PREMIER SEMESTRE

Chiffre d'affaires net & EBIT au 1^{er} semestre 2008

<i>En millions d'euros et en %</i>	<i>1S08</i>	<i>1S07</i>	<i>1S08</i>	<i>% évolution</i>
			<i>à taux de change constant</i>	<i>à taux de change constant</i>
	<i>Réel</i>	<i>Réel</i>		
<u>Chiffre d'affaires net par activité</u>				
Services	906	1 091	1 015	-7,0
Systèmes	1 109	1 263	1 185	-6,2
Technologie	181	223	195	-12,4
Corporate & autres	6	12	6	nc
Chiffre d'affaires net du groupe	2 202	2 589	2 401	-7,3

EBIT par activité

Services	(34)	13
Systèmes	(27)	(6)
Technologie	116	152
Corporate & autres	(61)	(31)
EBIT du groupe	(6)	128

Pour le premier semestre 2008, Thomson enregistre un chiffre d'affaires de 2 202 millions d'euros (2 589 millions d'euros au premier semestre 2007), soit une baisse de 14,9 % comparé au deuxième semestre 2007. Les effets de change, principalement liés à la faiblesse du dollar, ont provoqué une baisse de 199 millions d'euros du chiffre d'affaires pour le semestre. Hors effets de change, le chiffre d'affaires pour le semestre a donc diminué de 7,3% comparé à la même période de l'exercice précédent.

Les changements de périmètres liés aux acquisitions effectuées depuis le début de l'année 2007 n'ont pas été significatifs.

La marge brute est passée de 573 millions d'euros au premier semestre 2007 à 462 millions d'euros au premier semestre 2008. Cette chute provient principalement de revenus plus faibles pour lesquels les pourcentages de marges sont passés de 22,1% à 21,0%. Cette réduction de 111 millions d'euros est pour partie compensée par la baisse des coûts opérationnels de 43 millions d'euros sur le semestre. Le Groupe confirme qu'il a pour objectif de réduire ses coûts opérationnels d'au moins 50 millions d'euros d'ici la fin de l'année à taux de change constant, comme il l'a indiqué.

Au premier semestre 2008, les coûts de restructuration s'élevaient à (46) millions d'euros (contre (60) millions d'euros au premier trimestre 2007). Les plus-values sur la vente de biens immobiliers n'ont pas été significatives au premier semestre 2008, alors qu'elles s'élevaient à 42 millions d'euros au premier semestre 2007. Sur le premier semestre 2007, l'EBIT avait également bénéficié d'un résultat net exceptionnel de 47 millions d'euros, relatif

aux engagements de retraite (principalement reporté sur le segment Corporate et autres), non réitéré au premier semestre 2008.

Par conséquent, le Groupe a enregistré un EBIT lié aux activités poursuivies pour le premier semestre 2008 en perte de (6) millions d'euros (contre un bénéfice de 128 millions d'euros au premier semestre 2007). Le chiffre d'affaires et l'EBIT de chaque division sont détaillés ci-dessous.

SERVICES

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires net consolidé pour la division Services s'élève à 906 millions d'euros au premier semestre 2008, contre 1 091 millions d'euros au premier semestre 2007, avec un impact négatif lié aux effets de change qui s'élève à 109 millions d'euros, principalement dû à la faiblesse du dollar américain. Le chiffre d'affaires net consolidé de la division Services a donc chuté de 7,0 % à taux de change constant par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Le nombre de DVD dupliqués au premier semestre 2008 au sein de l'activité Services liés aux DVD s'est élevé à 597 millions, soit une progression de 2,6 % par rapport aux 582 millions du premier semestre 2007. La croissance de l'activité de distribution et la hausse des volumes de production ont presque réussi à compenser l'impact de la baisse des prix contractuels à taux de change constant. Les sorties DVD de « blockbusters » pour 2008 devraient, comme à l'habitude, se concentrer sur la dernière partie de l'année et plus particulièrement sur le quatrième trimestre. Encore insignifiants au premier semestre 2008, les volumes de DVD Blu-ray devraient augmenter sur le second semestre : le Groupe adapte en conséquence ses capacités de production.

Au sein de l'activité de Services liés au Cinéma, l'activité Services liés au Film a traité 548 640 kilomètres de bobines au premier semestre 2008, contre 770 240 kilomètres au premier semestre 2007. La perte du contrat mentionnée précédemment a représenté une baisse de 121 920 kilomètres.

Le chiffre d'affaires des activités de Services aux Créateurs de Contenu a été impacté par la grève des scénaristes à Hollywood, particulièrement au premier trimestre 2008, mais a montré des signes de reprise au deuxième trimestre 2008, qui ont permis de limiter la baisse du chiffre d'affaires du semestre comparé au premier semestre 2007.

Le chiffre d'affaires de l'activité Services pour Réseaux de diffusion a enregistré une progression, notamment pour sa partie Services aux Diffuseurs de contenu : un contrat avec le groupe américain NBC Universal a récemment été signé pour la diffusion et la gestion de chaînes supplémentaires, et prendra effet au second semestre 2008. Cette croissance a partiellement compensé les difficultés rencontrées par le marché publicitaire hors-média, qui impacte les activités de Services aux Réseaux de diffusion sur le lieu de vente et celles de Régie publicitaire pour le cinéma.

Rentabilité et marges

Les pertes liées aux activités poursuivies de la division Services avant charges financières nettes et impôts se sont élevées à (34) millions d'euros au premier semestre 2008, contre un résultat net de 13 millions d'euros au premier semestre 2007.

L'activité de Services liés au DVD a été rentable sur le semestre, grâce à la rationalisation des coûts de fabrication et de toutes les autres mesures de réduction des coûts menées en 2007 pour limiter la baisse du chiffre d'affaires.

Dans l'activité Services liés au Cinéma, l'effet de la grève des scénaristes, particulièrement au cours des premiers mois de l'année, et la perte d'un contrat pour l'activité Services liés au Film ont généré des pertes. Dans ces activités, les programmes de réduction des coûts se poursuivent, afin d'améliorer la rentabilité au second semestre 2008.

Les résultats de l'activité de Services pour Réseaux de diffusion ont subi les effets de la faiblesse du marché publicitaire hors-média.

SYSTEMES

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires net consolidé de la division Systèmes au premier semestre 2008 s'est élevé à 1 109 millions d'euros, contre 1 263 millions d'euros pour le premier semestre 2007. Ce résultat intègre l'impact négatif des effets de change atteignant 76 millions d'euros. Le chiffre d'affaires net consolidé de la division Systèmes a donc baissé de 6,2% à taux de change constant par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Cette performance globale la division Systèmes reflète une baisse du chiffre d'affaires de l'activité Produits d'Accès compensée par une légère progression à taux de change constant de l'activité de Diffusion professionnelle et de Réseaux.

Produits d'Accès

Le chiffre d'affaires a baissé au premier semestre 2008, qu'il s'agisse des produits câble, satellite ou télécommunications. La division a vendu 5,0 millions de décodeurs satellite (4,7 millions au premier semestre 2007), 2,5 millions de décodeurs et de modems câble (2,5 millions au premier semestre 2007) et 5,1 millions de produits d'accès pour les opérateurs télécoms (5,3 millions au premier semestre 2007), soit au total 12,7 millions de produits d'accès, en légère hausse par rapport aux 12,4 millions d'unités au premier semestre 2007. Les prix et le mix produits ont été moins favorables au premier semestre 2008 qu'à la même période en 2007.

Le volume des produits d'accès a enregistré une progression au deuxième trimestre 2008 par rapport au deuxième trimestre 2007, après un démarrage très lent au premier trimestre 2008. Le secteur continue de souffrir de l'incertitude macro-économique, mais des produits de nouvelle génération ont été lancés au premier semestre 2008, et seront livrés auprès de clients majeurs comme BT au second semestre 2008. Le contrat récemment annoncé avec le groupe Comcast vient renforcer la position de l'entreprise sur l'important marché américain du câble.

Diffusion & Réseaux

Le chiffre d'affaires de l'activité Systèmes de Diffusion professionnelle et Réseaux est en légère progression, à taux de change constant, au premier semestre 2008, comparé au premier semestre 2007. La bonne progression de l'activité Systèmes de diffusion a été touchée par la faiblesse récurrente des activités d'équipements pour réseaux et de Solutions logicielles pour réseaux. Les ventes des équipements de diffusion ont bénéficié d'un marché dynamique, tiré par les Jeux Olympiques de Pékin et d'autres événements médiatiques. La performance du chiffre d'affaires a été particulièrement bonne pour les serveurs, les logiciels, les infrastructures de diffusion et les caméras de télévision. L'activité Réseaux a souffert du ralentissement du marché de la transmission, particulièrement dans les déploiements des réseaux de TV sur mobiles, tandis que l'activité têtes de réseaux a montré une certaine reprise avec une croissance sur la fin de la période, grâce aux produits de nouvelle génération intégrant la puce Mustang.

Rentabilité et marges

Au sein de la division Systèmes, les pertes liées aux activités poursuivies avant charges financières nettes et impôts se sont élevées à (27) millions d'euros au premier semestre 2008, contre (6) millions d'euros sur la même période de l'exercice précédent.

Le résultat net avant charges de restructuration (légèrement supérieur à 10 millions d'euros) de l'activité Produits d'Accès était positif pour le semestre. Bien qu'affichant toujours des pertes, l'activité Systèmes de Diffusion professionnelle et de Réseaux a amélioré ses performances de façon significative par rapport à la même période de l'exercice précédent, et devrait renouer avec la rentabilité sur l'exercice 2008.

TECHNOLOGIE

La décision de sortir des activités Silicium (semi-conducteurs) a été mise en œuvre au premier semestre 2008, et cette activité est désormais traitée comme une activité non poursuivie. Suite à cette décision, la structure de la division Technologie a été simplifiée : les activités Recherche & Innovation et Solutions logicielles & technologiques reportent désormais à la direction de l'activité Propriété intellectuelle et Licences. Cette décision devrait améliorer la coordination entre les activités, et permettra de diminuer certains coûts de fonctionnement.

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires net consolidé pour la division Technologie s'est élevé à 181 millions d'euros au premier semestre 2008, contre 223 millions d'euros à la même période en 2007. Les effets de change ont provoqué un déclin du chiffre d'affaires net consolidé de la division de 14 millions d'euros au premier semestre 2008. Le chiffre d'affaires a donc baissé de 12,4 % à taux de change constant par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Le chiffre d'affaires net consolidé de l'activité Propriété Intellectuelle et Licences s'est élevé à 175 millions d'euros au premier semestre 2008, contre 218 millions d'euros au premier semestre 2007. Les effets de change ont engendré une baisse de 14 millions d'euros du chiffre d'affaires de l'activité. L'activité au premier semestre inclut des revenus précédemment différés, et une baisse liée à des programmes de licences plus anciens : aucun nouveau contrat majeur n'a été signé au premier trimestre 2008. Plusieurs nouveaux contrats ont en revanche été signés au deuxième trimestre 2008, notamment pour le déploiement du programme de licences LCD et de télévision numérique. Le programme MPEG2 (administré via le consortium MPEGLA) a apporté la plus forte contribution aux revenus de l'activité pour le premier semestre 2008, qui est resté stable comparé à la même période de l'exercice précédent en dollars : il représente environ 41% du chiffre d'affaires de la division au premier semestre 2008 (38% au premier semestre 2007).

Rentabilité et marges

Pour la division Technologie, le bénéfice des activités poursuivies avant charges financières nettes et impôts s'est élevé à 116 millions d'euros au premier semestre 2008, contre 152 millions d'euros au premier semestre 2007, soit une marge bénéficiaire de 64,4 % au premier semestre 2008 contre 68,2 % en 2007.

Au premier semestre 2008, le bénéfice avant impôts et charges financières de l'activité Propriété intellectuelle et Licences s'est élevé à 139 millions d'euros, contre 176 millions d'euros au premier semestre 2007. La marge opérationnelle pour les licences était de 79,2 % au premier semestre 2008, contre une marge de 80,7 % au premier semestre 2007.

CORPORATE & AUTRES

Les charges avant intérêt relatives aux fonctions centrales du Groupe s'élevaient à (40) millions d'euros au premier semestre 2008 ((41) millions d'euros au premier semestre 2007).

D'autres activités poursuivies, principalement les activités résiduelles relatives aux opérations d'Angers, de Genlis et aux services après-vente, ont enregistré une perte de (21) millions d'euros au premier semestre 2008, contre un bénéfice de 11 millions d'euros au premier semestre 2007, incluant un produit exceptionnel de 37 millions d'euros lié aux régimes de couverture médicale.

Charges d'intérêts nettes

Les charges financières nettes liées aux activités poursuivies se sont élevés à (42) millions d'euros au premier semestre 2008 (contre (50) millions d'euros au premier semestre 2007) reflétant principalement les taux d'intérêts plus faibles en dollars américains.

Autres produits (charges) financiers

Les autres charges financières pour les activités poursuivies se sont élevées à (40) millions d'euros au premier semestre 2008 (contre un produit de 8 millions d'euros au premier semestre 2007). Ce montant inclut des charges au titre de diverses réévaluations de swaps et d'options à la valeur du marché, tandis que le premier semestre 2007 incluait une plus-value significative, suite à l'évaluation à la valeur du marché de la composante options de l'obligation convertible Silver Lake.

Impôt sur les résultats

Le Groupe comptabilise un total d'environ 4,5 milliards d'euros de pertes fiscales reportables, dont quasiment deux tiers sont utilisables en France et aux États-Unis. La charge d'impôt courant du Groupe pour le premier semestre 2008 s'élève à (20) millions d'euros (contre (15) millions d'euros au premier semestre 2007) provenant principalement des retenues à la source sur les revenus et les bénéfices des licences dans les régions où le groupe ne possède pas de pertes fiscales, comme en Australie et au Mexique.

PERTES ISSUES DES ACTIVITÉS NON POURSUIVIES

Les résultats pour les premiers semestres 2007 et 2008 incluent des activités traitées comme des activités arrêtées ou en cours de cession, conformément à la norme IFRS 5, notamment les activités Audio/vidéo et les activités Accessoires (collectivement dénommées « AVA »), ainsi que les activités de composants pour Tubes de Genlis et de service après-vente en Europe, et les activités Silicium (classées comme activités non poursuivies au premier semestre 2008). Les chiffres comparables au premier semestre 2007 ont été ajustés selon la norme IFRS pour refléter le changement de périmètre.

Les pertes totales imputables aux opérations non poursuivies pour le premier semestre 2008 s'élèvent à (73) millions d'euros (contre (91) millions au premier semestre 2007), dont (25) millions liés aux opérations classées en activités non poursuivies depuis le premier semestre 2007. 47 millions de ces charges au premier semestre 2008 sont liés aux pertes et aux dépréciations issues de la sortie des activités Silicium au premier semestre 2008.

Au deuxième semestre 2008, les opérations dans le périmètre des activités arrêtées ou en cours de cession refléteront la fin de la sortie des activités Silicium, qui devrait être effective à fin 2008. Les frais supplémentaires liés à ces activités en 2008 et qui ne peuvent être comptabilisés avant le deuxième semestre sont évalués à (30) millions d'euros. Le coût total lié aux activités Silicium devrait s'élever à environ (65) millions d'euros.

RÉSULTAT NET

La perte nette pour les activités poursuivies s'est élevée à (109) millions d'euros pour le premier semestre 2008 (contre un bénéfice de 71 millions d'euros au premier semestre 2007). En tenant compte de l'impact négatif de la perte des activités non poursuivies ou en cours de cession de (73) millions d'euros (contre (91) millions d'euros au premier semestre 2007), la perte nette consolidée du Groupe s'élevait à (182) millions d'euros pour le premier semestre 2008 ((20) millions d'euros au premier semestre 2007).

FLUX DE TRÉSORERIE DU GROUPE

Flux de trésorerie des activités poursuivies

Les activités poursuivies ont généré 133 millions d'euros de flux de trésorerie opérationnel au cours du premier semestre 2008, ce qui représente une progression significative comparé au flux négatif de (36) millions d'euros au premier semestre 2007. La trésorerie opérationnelle utilisée dans le cadre des activités non poursuivies au premier semestre 2008 s'est élevée à (114) millions d'euros (contre (138) millions d'euros au premier semestre 2007), soit une trésorerie nette issue des activités opérationnelles de 19 millions d'euros, contre (174) millions d'euros de trésorerie nette utilisée dans le cadre des activités poursuivies au premier semestre 2007. Les éléments relatifs au flux de trésorerie sont détaillés dans la section qui suit.

Flux de trésorerie disponible issu des activités poursuivies

Les activités poursuivies ont généré 5 millions d'euros de flux de trésorerie disponible (flux de trésorerie net provenant des activités poursuivies après impôts et décaissements financiers du Groupe, moins les dépenses d'investissement) sur le premier semestre 2008, comparé à un flux de sortie de trésorerie net de (115) millions d'euros au premier semestre 2007.

Il se compose de l'EBITDA des activités poursuivies (EBIT plus dépréciation et amortissement) de 163 millions d'euros (318 millions d'euros au premier semestre 2007), plus une réduction de 43 millions d'euros du fond de roulement (contre une augmentation du fond de roulement de (73) millions d'euros au premier semestre 2007), moins d'autres mouvements des actifs et passifs à hauteur de (48) millions d'euros (paiements contractuels compris) ((100) millions au premier semestre 2007), dépenses d'investissement (hors cessions) à hauteur de (128) millions d'euros ((79) millions d'euros au premier semestre 2007), et de dépenses de taxes et intérêts, restructuration et sorties de trésorerie à long terme de (25) millions d'euros ((181) millions d'euros au premier semestre 2007). Le flux de trésorerie disponible des activités poursuivies pour le premier semestre 2008 a bénéficié d'une meilleure gestion du fond de roulement.

Millions d'euros	1S08	1S07
<i>Services</i>	9	26
<i>Systèmes</i>	5	(81)
<i>Technologie</i>	112	125
<i>Corporate et autres</i>	(72)	(114)
<i>Impôts et charges financières</i>	(49)	(71)
Flux de trésorerie disponible des activités poursuivies	5	(115)

Le flux de trésorerie par division apparaît après dépenses d'investissement – tandis que tous les flux de trésoreries fiscaux et financiers sont présentés comme un seul poste.

Autre flux de trésorerie des activités poursuivies

Au cours du semestre, le Groupe a versé (14) millions d'euros au titre d'acquisitions de filiales et de participations réalisées sur les exercices précédents ((21) millions d'euros au premier semestre 2007).

Le Groupe a encaissé 9 millions d'euros provenant de la vente d'actifs financiers au cours du premier semestre 2008 (20 millions d'euros au premier semestre 2007).

Flux de trésorerie issu des activités non poursuivies

Les sorties de flux de trésorerie opérationnel net et investissements issus des activités d'exploitation et d'investissement pour les activités non poursuivies s'élèvent à (127) millions d'euros ((118) millions d'euros au premier semestre 2007). Ceci s'explique notamment par les coûts liés à la finalisation de la sortie des activités AVA.

Les sorties de flux de trésorerie relatives aux activités non poursuivies devraient s'élever à environ (75) millions d'euros, incluant les sorties de trésorerie liées aux activités Silicium. Ce chiffre ne tient pas compte des éventuels flux de trésorerie issus de la cession d'actifs financiers du Groupe.

Flux de trésorerie net issu des activités d'exploitation et d'investissement

En conséquence sur le premier semestre 2008, les sorties de trésorerie nettes globales issues des activités d'exploitation et d'investissement, pour les activités poursuivies et non poursuivies, s'élèvent à (126) millions d'euros, soit une nette amélioration par rapport aux (234) millions d'euros du premier semestre 2007.

BILAN DU GROUPE

La dette financière nette du groupe a augmenté de 64 millions d'euros au cours du semestre, soit une augmentation bien plus faible que l'augmentation saisonnière de 178 millions d'euros relevée au premier semestre 2007, passant ainsi à 1 315 millions d'euros au 30 juin 2008 contre une dette financière nette de 1 251 millions d'euros au 31 décembre 2007, et 1 536 millions d'euros au 30 juin 2007. En outre, il n'y avait au 30 juin 2008 aucune dette relative aux acquisitions (7 millions d'euros au 31 décembre 2007).

Les provisions au titre des engagements de retraite et avantages assimilés inscrites au bilan de Thomson (prestations de santé comprises) ont à nouveau baissé de 37 millions d'euros (passant à 366 millions d'euros au 30 juin 2008, contre 403 millions d'euros au 31 décembre 2007).

En conséquence, les engagements financiers nets du Groupe (correspondant au total de la dette financière nette, de la dette relative aux acquisitions et des engagements de retraite) ont augmenté de 21 millions d'euros, s'élevant à 1 681 millions d'euros au 30 juin 2008, contre 1 661 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Au 30 juin 2008, le Groupe avait 665 millions d'euros de trésorerie ou trésorerie d'équivalent de trésorerie, contre 572 millions au 31 décembre 2007. De plus, Thomson possède 1,2 milliard d'euros de lignes de crédit non tirés disponibles en vertu de sa ligne de crédit syndiquée. La dette à long terme du Groupe, le prêt syndiqué, la trésorerie disponible ainsi que le flux de trésorerie prévisionnel, doivent permettre de disposer des fonds nécessaires pour recouvrer les obligations du Groupe sur le deuxième semestre 2008 et au-delà (notamment, si besoin est, le remboursement de l'obligation convertible émise à Silver Lake Partners, qui peut être remboursable à partir de septembre 2008). Le Groupe a profité des conditions du marché actuel pour placer 100 millions de dollars en obligations privées en dessous de leur valeur nominale pendant le premier semestre 2008.

Au 30 juin 2008, les capitaux propres du Groupe s'élevaient à 1 541 millions d'euros (2 055 millions d'euros au 31 décembre 2007). Ce déclin reflète la perte nette enregistrée pour le premier semestre 2008, s'élevant à (182) millions d'euros, et les autres ajustements apportés directement aux capitaux propres. Ils correspondent principalement à un ajustement à la valeur de marché de (247) millions d'euros de la participation du groupe dans Videocon Industries (basé sur le cours de l'action de la société au 30 juin 2008, soit 259 roupies indiennes, et à des ajustements de change de (89) millions d'euros largement liés à la chute du dollar américain sur le premier semestre 2008).

Le Groupe a satisfait ses clauses conventionnelles (« covenants ») liées aux emprunts privés souscrits auprès d'institutionnels au 30 juin 2008. Au 30 juin 2008, le ratio de couverture de ses intérêts était de 3,7 sur la base des douze derniers mois, contre un niveau minimum de 3,0 (ratio calculé à partir de l'EBIT retraité des coûts de restructuration pour 312 millions d'euros, et des intérêts nets liés aux clauses conventionnelles pour 85 millions d'euros). La dette nette du Groupe d'un montant de 1 315 millions d'euros et les fonds propres de 1 541 million d'euros (intérêts minoritaires compris) engendre un ratio dettes/fonds propres de 0,85, soit en deçà de la limite de 1,0.

Certaines déclarations contenues dans le présent communiqué de presse, y compris la communication des anticipations de l'équipe dirigeante pour l'avenir, constituent des « énoncés prospectifs » au sens de la « sphère de sécurité » énumérée dans la loi américaine de 1995 sur la réforme des litiges relatifs aux valeurs privées (Private Securities Litigation Reform Act). De telles déclarations sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante. Elles sont tributaires d'un certain nombre de facteurs et incertitudes en conséquence desquels les résultats réels peuvent différer sensiblement des résultats futurs évoqués explicitement ou implicitement par les énoncés prospectifs, du fait de l'évolution de la conjoncture mondiale, des marchés « médias et entertainment » et du cadre réglementaire. Pour obtenir plus d'informations sur les facteurs potentiels susceptibles d'avoir un impact sur les résultats financiers de Thomson, veuillez consulter les documents déposés par Thomson auprès de la Securities and Exchange Commission.

Les informations financières trimestrielles contenues dans ce communiqué sont consultables sur le site Internet du Groupe, dans la section « Informations réglementées ».

A propos de Thomson

Thomson est le premier fournisseur mondial de solutions pour la création, la gestion, la diffusion et l'accès de contenu vidéo à l'intention des industries des communications, des médias et du divertissement. Nos clients sont les studios de cinéma, diffuseurs de chaînes de télévision, opérateurs de réseau (opérateurs télécom, haut débit, satellite et câble), et un éventail de plus en plus large d'utilisateurs professionnels de la vidéo.

Nous offrons toujours plus de valeur ajoutée à nos clients, grâce à une combinaison unique, alliant technologies, systèmes et services innovants et nous permettant de proposer des solutions intégrées, différenciées, fondées sur un large portefeuille de propriété intellectuelle.

Au carrefour des industries des communications, des médias et du divertissement, nous sommes idéalement positionnés pour aider nos clients à tirer parti des opportunités de croissance qu'offre la révolution de la convergence numérique. Pour plus d'informations : www.thomson.net

Relations presse Thomson

Martine Esquirou	+33 1 41 86 58 51	martine.esquirou@thomson.net
Caroline Ponsi	+33 1 41 86 61 11	caroline.ponsi@thomson.net
Linda Balti	+33 1 41 86 65 24	linda.balti@thomson.net

Relations investisseurs Thomson

James Johnson	+33 1 41 86 61 48	james.johnson@thomson.net
Laurent Sfaxi	+33 1 41 86 58 83	laurent.sfaxi@thomson.net
Linda Lovichi	+33 1 41 86 51 00	linda.lovichi@thomson.net

Annexes

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE INTERMEDIAIRE (non audité)

BILAN CONSOLIDE INTERMEDIAIRE (non audité)

TABLEAU INTERMEDIAIRE DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES (non audité)

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE INTERMEDIAIRE (non audité)

	Semestre clos le		Exercice clos le
	30 juin 2008 (non audité)	30 juin 2007 (non audité)	31 décembre 2007 Audité
<i>(en millions d'euros)</i>			
Activités poursuivies :			
Chiffre d'affaires	2 202	2 589	5 539
Coût de l'activité	(1 740)	(2 016)	(4 252)
Marge brute	462	573	1 287
Frais commerciaux et administratifs	(301)	(336)	(685)
Autres produits (charges)	(45)	21	29
Frais de recherche et développement	(122)	(130)	(253)
Résultat des activités poursuivies avant charges financières nettes et impôts	(6)	128	378
Produits d'intérêts	11	9	19
Charges d'intérêts	(53)	(59)	(120)
Autres produits (charges) financiers nets	(40)	8	(2)
Charges financières nettes	(82)	(42)	(103)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(1)	-	1
Impôt sur les résultats	(20)	(15)	(27)
Résultat net des activités poursuivies	(109)	71	249
Activités arrêtées ou en cours de cession :			
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(73)	(91)	(272)
Résultat net de l'exercice	(182)	(20)	(23)
Résultat net attribuable aux actionnaires de Thomson SA	(182)	(20)	(23)
Résultat net attribuable aux minoritaires	-	-	-
	Semestre clos le		Exercice clos le
	30 juin 2008 (non audité)	30 juin 2007 (non audité)	31 décembre 2007 (audité)
<i>(en euro, sauf le nombre d'actions)</i>			
Nombre moyen d'actions ordinaires de base disponibles (actions propres déduites)	262 940 199	262 382 585	262 787 361
Résultat net par action des activités poursuivies			
- de base	(0,41)	0,24	0,88
- dilué	(0,41)	0,19	0,75
Résultat net par action des activités arrêtées ou en cours de cession			
- de base	(0,28)	(0,35)	(1,04)
- dilué	(0,28)	(0,32)	(0,94)
Résultat net total par action			
- de base	(0,69)	(0,11)	(0,16)
- dilué	(0,69)	(0,13)	(0,19)

BILAN CONSOLIDE INTERMEDIAIRE (non audité)

<i>(en millions d'euros)</i>	30 juin 2008 (non audité)	31 décembre 2007 (audité)
ACTIF		
Actifs non courants		
Immobilisations corporelles	632	693
Ecart d'acquisition	1 570	1 645
Immobilisations incorporelles	846	938
Titres des sociétés mises en équivalence	8	10
Actifs financiers disponibles à la vente	119	397
Instruments financiers dérivés	15	16
Avances sur contrats clients	113	122
Impôts différés actifs	479	503
Autres actifs non courants	51	120
Total actifs non courants	3 833	4 444
Actifs courants		
Stocks et en-cours	310	332
Clients et effets à recevoir	650	918
Comptes courants avec les sociétés liées	5	12
Instruments financiers dérivés	19	17
Autres actifs courants	502	474
Trésorerie et équivalents de trésorerie	665	572
Actifs destinés à être cédés	39	1
Total actifs courants	2 190	2 326
Total actif	6 023	6 770

BILAN CONSOLIDE INTERMEDIAIRE (non audité)

(En millions d'euros)

	30 juin 2008 (non audité)	31 décembre 2007 (audité)
PASSIF		
Capitaux propres		
Capital social (269 890 028 actions au 30 juin 2008 de valeur nominale 3,75 €)	1 012	1 012
Actions propres	(159)	(154)
Primes d'émission	1 539	1 539
Titres super subordonnés	500	500
Autres réserves	51	282
Réserves consolidées	(1 116)	(932)
Ecart de conversion	(290)	(202)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Thomson SA	1 537	2 045
Intérêts minoritaires	4	10
Total capitaux propres	1 541	2 055
Dettes non courantes		
Dettes financières	939	1 078
Provisions pour retraites et avantages assimilés	317	352
Provisions pour restructurations	24	25
Instruments financiers dérivés	12	11
Autres provisions	32	50
Impôts différés passifs	183	204
Autres dettes non courantes	67	59
Total dettes non courantes	1 574	1 779
Dettes courantes		
Dettes financières	1 041	745
Instruments dérivés	34	35
Provisions pour retraites et avantages assimilés	49	51
Provisions pour restructurations	88	75
Autres provisions	82	89
Fournisseurs et effets à payer	910	1 160
Provisions pour dettes sociales	155	168
Dettes d'impôt courant	23	58
Autres dettes courantes	511	547
Dettes liées à l'acquisition de filiales	-	7
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	15	1
Total dettes courantes	2 908	2 936
Total passif	4 482	4 715
Total des capitaux propres et du passif	6 023	6 770

TABLEAU INTERMEDIAIRE DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES (non audité)

	Semestre clos le		Exercice clos le
	30 juin 2008	30 juin 2007	31 décembre 2007
(en millions d'euros)	non audité		audité
Résultat net de l'exercice	(182)	(20)	(23)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(73)	(91)	(272)
Résultat net des activités poursuivies	(109)	71	249
<i>Ajustements pour réconcilier le résultat net des activités poursuivies avec la variation nette de la trésorerie d'exploitation</i>			
Amortissements d'actifs	169	190	377
Dépréciations d'actifs	10	4	20
Variation nette des provisions	3	(62)	(130)
(Gains) / pertes sur cessions d'actifs	-	(46)	(55)
(Produits) / charges d'intérêts	42	50	99
Autres (dont impôts)	43	6	17
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	(5)	(173)	57
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	153	40	634
Intérêts payés	(29)	(56)	(95)
Intérêts reçus	13	7	12
Impôts payés sur les résultats	(4)	(27)	(69)
Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	133	(36)	482
Flux de trésorerie d'exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(114)	(138)	(201)
Variation nette de la trésorerie d'exploitation (I)	19	(174)	281
Acquisition de titres de participations, net de la trésorerie acquise	(14)	(21)	(51)
Produit de cession net de titres de participations	9	20	42
Acquisition d'immobilisations corporelles	(83)	(80)	(175)
Cession d'immobilisations corporelles	2	45	111
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(47)	(44)	(89)
Prêts remboursés par / (accordés à) des tiers	1	-	-
Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies	(132)	(80)	(162)
Flux de trésorerie d'investissement nets provenant de / (utilisés par) les activités arrêtées ou en cours de cession	(13)	20	23
Variation nette de la trésorerie d'investissement (II)	(145)	(60)	(139)
Rachat d'actions propres et autres opérations sur fonds propres	-	(2)	(7)
Augmentation des dettes financières	500	91	162
Remboursement des dettes financières	(247)	(423)	(898)
Dividendes et distributions versés aux actionnaires	-	-	(117)
Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies	253	(334)	(860)
Flux de trésorerie de financement nets provenant de / (utilisés par) des activités arrêtées ou en cours de cession	-	2	(1)
Variation nette de la trésorerie de financement (III)	253	(332)	(861)
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie (I+II+III)	127	(566)	(719)
Trésorerie à l'ouverture de la période	572	1 311	1311
Effet des variations de change sur la trésorerie	(34)	4	(20)
Trésorerie à la clôture de la période	665	749	572